

# ACIJS



ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL  
DE JARAGUÁ DO SUL

## Balanço Social

2022-2024

Patrocinadores

 SICOOBCEJASCRED  
Cooperativa de Crédito

 Levmed

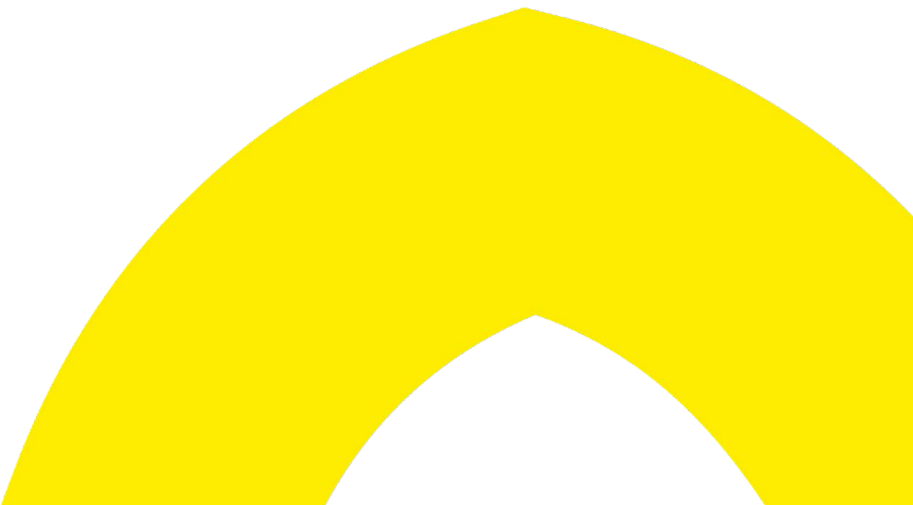
# Balanço Social

---

As páginas deste Balanço Social reúnem uma síntese de projetos desenvolvidos, benefícios do associativismo, registros do envolvimento com a comunidade e as demonstrações financeiras da Associação Empresarial de Jaraguá do Sul – ACIJS.

A atuação da entidade segue de acordo com os três pilares estratégicos que acompanham sua trajetória: a representatividade, através do fortalecimento do associativismo e da união da classe empresarial; o **desenvolvimento econômico**, acompanhado do **desenvolvimento sustentável e social** da comunidade; e o **desenvolvimento empresarial**, através de um ambiente favorável aos negócios e ao desenvolvimento das empresas e empresários.

A ACIJS ainda busca preservar o legado de gestões anteriores, continuando a promover conexões e conhecimentos que potencializam o ecossistema empresarial.



# Palavra da Presidente



Ana Clara Franzner Chiodini  
Presidente ACIJS 2022 - 2024

Ao completar a gestão 2022-2024, a Diretoria avalia que os resultados alcançados contribuíram para o cumprimento das metas da ACIJS na sua missão como representante da classe empresarial de Jaraguá do Sul, atuando em prol do desenvolvimento econômico do município e região, buscando um ambiente de negócios favorável, com crescimento sustentável, bem-estar e qualidade de vida. Nos dois anos desta gestão, a entidade atuou firmemente para o fortalecimento do associativismo empresarial por meio da representatividade, no incentivo ao voluntariado e na articulação com setores da sociedade civil organizada, em parceria com o poder público nas esferas municipal, estadual e federal por melhorias na infraestrutura e na atenção a demandas sociais em áreas como saúde, educação e segurança pública, entre outros setores vitais na comunidade.



O cenário pós-pandemia trouxe desafios para as empresas e sociedade de maneira geral, exigindo maior capacidade de resiliência e de adaptação, na comunidade e no ambiente corporativo. A ACIJS buscou apoiar os associados e manteve protagonismo também em ações comunitárias ao lado de outros segmentos representativos de Jaraguá do Sul e região.

Respaldado nos resultados de uma pesquisa realizada ainda na gestão anterior, foram adotadas medidas para atender as demandas dos associados. Com destaque para a Trilha Empreendedora, o programa de capacitação vem oportunizando aos gestores informações em finanças, vendas e liderança, entre outras áreas essenciais ao desenvolvimento dos negócios.

Em outra frente, o Programa de Gestão e Vivência Empresarial (PGVE) aproxima associados da teoria e da prática, compartilhando o conhecimento de profissionais reconhecidos e a experiência de empresários líderes em organizações. Na mesma direção, a entidade impulsionou programas bem-sucedidos, executados em gestões passadas como Diagnóstico, Mentoria e Curadoria, e no incremento de soluções e benefícios que ajudaram na melhoria da gestão e no desenvolvimento dos negócios. Objetivos alcançados graças à sinergia de parcerias com a FACISC, Fundação Empreender, SEBRAE, SOCIESC entre outras instituições com atuação focada no associativismo empresarial e no desenvolvimento corporativo. No período 2022-2024, a entidade fortaleceu iniciativas já consolidadas como os Núcleos Empresariais, a série Encontros de Associados no formato Rodadas de Negócios, Encontros Empresariais e diversos eventos para associados e comunidade.

O envolvimento com a comunidade, dinâmica constante da ACIJS ao longo dos seus 85 anos, se manteve no radar da entidade.



Ações de apoio ao voluntariado social como a criação de uma plataforma digital integrando as organizações atuantes no município e no estado, além da participação em iniciativas como o Feirão de Empregos e Qualifica Jaraguá, somaram esforços com a Prefeitura, FIESC (Senai-Sesi) e as diversas forças de representatividade para a maior empregabilidade, na capacitação e qualificação de mão de obra. A participação comunitária se dá ainda por meio do envolvimento de representantes da entidade em Conselhos e Comitês Municipais e através de dois novos comitês internos – de Responsabilidade Social e de Recursos Humanos –, juntamente com o Comitê Jurídico formalizado em gestões anteriores. Com o propósito de contribuir para o desenvolvimento sustentável e na atratividade de investimentos, a ACIJS integra o Comitê de Desenvolvimento Econômico de Jaraguá do Sul, instituído por decreto municipal e, no âmbito regional, é uma das signatárias do Pacto de Desenvolvimento e Inovação do Vale do Itapocu, além da parceria efetiva com o Novale Hub.

Ainda com foco no desenvolvimento econômico, juntamente com CDL, Prefeitura e SEBRAE, a Diretoria deu início ao projeto Place Branding para a construção de uma marca própria para Jaraguá do Sul, visando impulsionar setores como o turismo e na divulgação institucional do município. No pilar da representatividade, um dos eixos centrais da atuação da entidade, a ACIJS liderou ou esteve presente em iniciativas para maior atenção às demandas regionais, especialmente em relação à infraestrutura, saúde, educação, cultura e segurança pública. Exemplos desta atuação são a parceria com a SCAR na viabilização da 1ª Bienal Internacional do Livro, realizada nos espaços do Centro Cultural e CEJAS; o apoio aos hospitais na busca de recursos para a sustentabilidade financeira; e com as forças de segurança reivindicando o aumento do efetivo e melhoria das condições de atuação da Polícia Militar e Polícia Civil, junto com o permanente apoio ao trabalho do Conselho Comunitário Penitenciário e dos Bombeiros Voluntários de Jaraguá do Sul..

Somando esforços com o movimento Voz Única, da FACISC, foram reforçados os pleitos relacionados à melhoria da mobilidade e da logística, com prioridade à duplicação da BR-280 e posicionando a urgência por mais recursos para celeridade das obras no trecho federal e a conclusão do trecho estadualizado.

Projeto de vital importância não só para o desenvolvimento regional como ponto de entrada de matérias-primas e de circulação de produtos manufaturados, e para a segurança de usuários no seu fluxo diário, trata-se de obra prioritária que requer interlocução permanente com os representantes políticos em nível estadual e federal.

A ACIJS cumpre, assim, o papel de atuar como indutora do desenvolvimento econômico, e de valorização da classe na sociedade, por meio do engajamento do setor produtivo na solução de demandas que contribuem para a geração de riqueza, e no crescimento sustentável de Jaraguá do Sul. Missão definida há 85 anos, que se mantém renovada a cada gestão.



## PERFIL DO SISTEMA



A CACB é responsável por acompanhar o ambiente empresarial nacional e atuar como entidade maior na defesa dos interesses do segmento. Esse trabalho acontece por meio da elaboração de projetos nacionais e na captação de recursos, na gestão estratégica dos projetos e serviços do sistema e a identificação de experiências bem-sucedidas nas federações e entidades empresariais locais.



A Federação das Associações Empresariais de Santa Catarina - FACISC é a entidade que congrega o empresariado catarinense, constituindo-se na maior representatividade do setor produtivo por meio da participação voluntárias de seus dirigentes. Integra atualmente 149 associações empresariais, totalizando cerca de 40 mil empresas de diversos segmentos de negócios de SC.



A Associação Empresarial de Jaraguá do Sul - ACIJS é uma das principais entidades representativas da classe empresarial do Estado. É reconhecida por sua atuação voltada à melhoria da gestão, do empreendedorismo, qualificação empresarial e pela reivindicação de projetos de causa comunitária, que beneficiam não só os empresários locais, mas toda a comunidade.



85 ANOS

**Associativismo é estarmos**

**JUNTOS**

de quem empreende, produz, inova e de quem atua pelo desenvolvimento econômico, social e sustentável de Jaraguá do Sul e região.

# ACIJS | Diretoria 2022-2024



**Ana Clara  
Franzner Chiodini**  
Presidente



**Luciane Spezia  
Rincaweski**  
Vice-Presidente  
Administrativo



**Ary Carlos Pradi**  
Vice-Presidente  
Financeiro



**Daniel Marteleto  
Godinho**  
Vice-Presidente de  
Articulação Institucional



**Caroline Elisa  
Obenaus Cani**  
Vice-Presidente  
de Comunidade  
e Urbanismo



**Marcos Roberto Zick**  
Vice-Presidente  
de Educação e  
Desenvolvimento  
Empresarial



**Luiz Carlos  
Buzzarello**  
Vice-Presidente  
de Segurança



**Pauline Menegotti Horn**  
Vice-Presidente de  
Empreendedorismo  
e Inovação



**Simone da Rosa**  
Vice-Presidente de  
Núcleos Empresariais



**Daniel Maffezzoli**  
Vice-Presidente de  
Marketing

**10**  
Membros

**3ª**  
Presidente  
Mulher

**50%**  
Mulheres na  
Diretoria

Diretoria  
**100%**  
Voluntária

# MAPA ESTRATÉGICO DA DIRETORIA

## REPRESENTATIVIDADE DA ACIJS

Manter a continuidade da ACIJS e preservá-la como principal articuladora nos pilares de representatividade, desenvolvimento econômico e desenvolvimento empresarial

## SOLUÇÕES PARA OS ASSOCIADOS

Fortalecer as soluções existentes, oferecer novos serviços orientados pela demanda das empresas associadas e reforçar a comunicação comercial



## DIVERSIFICAR FONTES DE RECEITA

Fortalecer o caixa e diversificar fontes de receitas

## EQUIPE DE ALTO DESEMPENHO

Trabalhar competências para desenvolver uma equipe interna de alto desempenho, focada em resultados



# EMPRESAS BENEMÉRITA E BENFEITORAS

---



**AGRICOPTEL**



**URBANO**

# ACIJS EM NÚMEROS



**1.665**  
**ASSOCIADOS**  
**ATIVOS**



**23**  
**NÚCLEOS**  
**EMPRESARIAS**



**+ 15.000**  
**PESSOAS EVENTOS**  
**EM 2023**



**03**  
**COMITÊS**  
**INTERNOS**



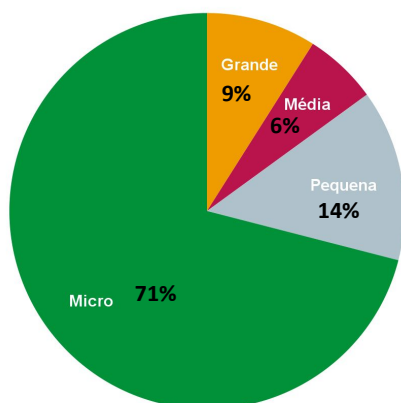
**18**  
**CONSELHOS**  
**MUNICIPAIS**



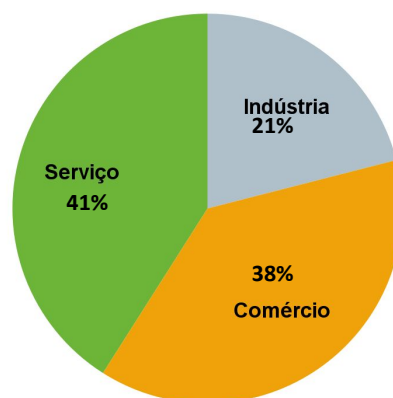
**05**  
**ENTIDADES**

# ACIJS EM NÚMEROS | ASSOCIADOS

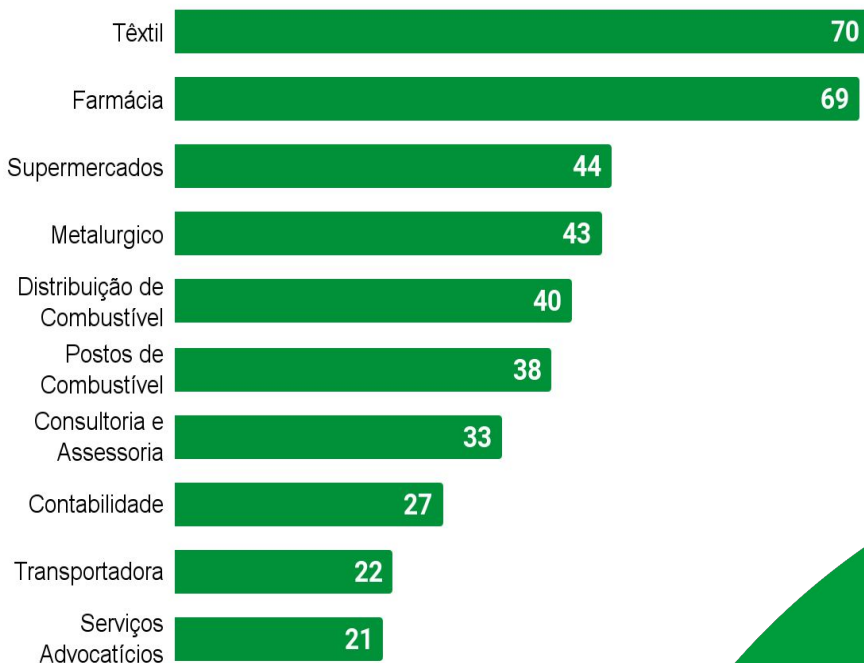
## Porte



## Setor

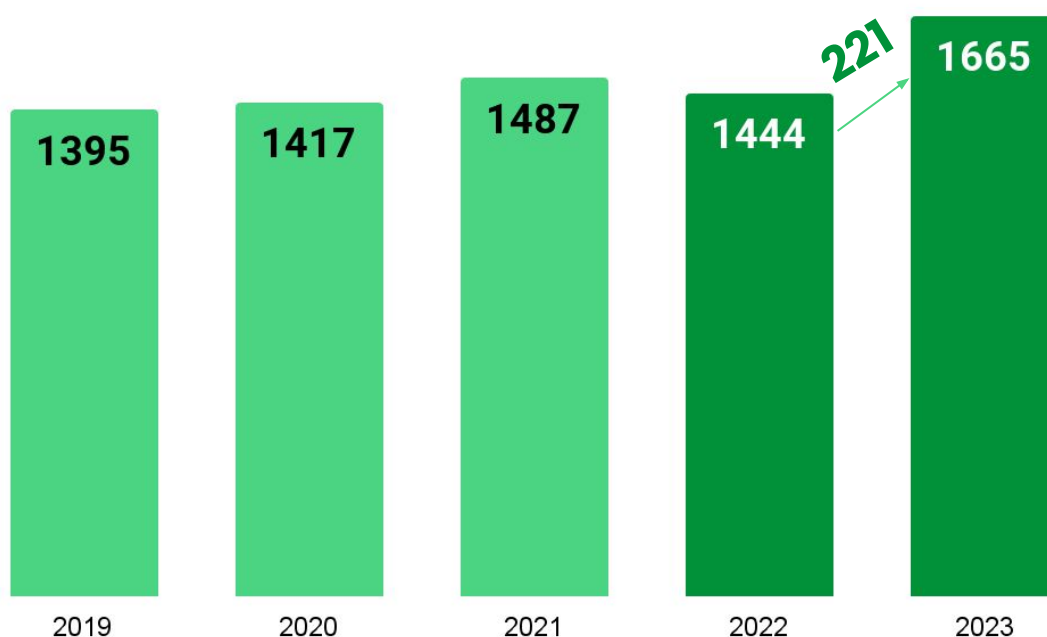


## 10 maiores segmentos





# ACIJS EM NÚMEROS | ASSOCIADOS



**4ª**

no Estado em número  
de associados geral  
(6ª em número de  
pagantes)

**15%**

crescimento estimado  
para 2024  
crescimento de associados  
no último ano

# JUNTOS, CONSTRUINDO O FUTURO

Para marcar a trajetória de 85 anos da ACIJS, comemorados em 22 de junho de 2023, a entidade lançou a campanha “JUNTOS, Construindo o Futuro”. O slogan é totalmente identificado com temas de atuação da ACIJS, como o empreendedorismo, inovação, sustentabilidade, governança, desenvolvimento econômico e social, prezando a qualidade de vida do Município.

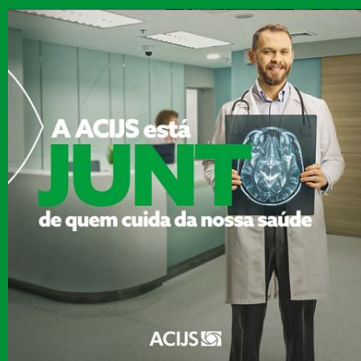
Mais uma vez, o objetivo da campanha foi, além de preservar o legado e trajetória de mais de oito décadas, valorizar as pessoas e empresas que acreditam no associativismo. A campanha trouxe nas peças, como outdoor, busdoor, anúncios e redes sociais, nossos associados, para ilustrar o trabalho coletivo, com resultados que impactam positivamente o setor produtivo e, conseqüentemente, a população.



# CAMPANHA 'JUNTOS'

Em agosto de 2022, após pesquisas e buscando ampliar a visibilidade de sua atuação entre associados e comunidade, a ACIJS deu início à campanha institucional JUNTOS. Com representações do setor produtivo e das parcerias da ACIJS em outdoors, anúncios em jornais, rádios, e redes sociais, o objetivo foi reforçar a atuação da entidade em todas as áreas, além de demonstrar como o associativismo e a classe empresarial atuam pelo desenvolvimento econômico, social e sustentável do município – sempre de forma conjunta entre iniciativa privada, poder público e demais organizações. Desde então, a palavra JUNTOS está inserida em todos os materiais de divulgação.

A campanha alcançou uma aproximação ainda maior com a comunidade, e consolidou os princípios que acompanham a ACIJS desde sua fundação, em 1938, e que a tornaram uma das entidades mais representativas da classe empresarial de Santa Catarina.





# Comemoração dos 85 ACIJS: um evento exclusivo para associados

Os 85 anos da ACIJS foram comemorados com uma celebração exclusiva para associados, em continuidade ao objetivo de valorizar quem está JUNTO. O tema “Juntos, Construindo o Futuro” foi mantido para o evento. O empreendedor e influenciador Tallis Gomes foi o convidado da noite e falou para mais de 450 pessoas.

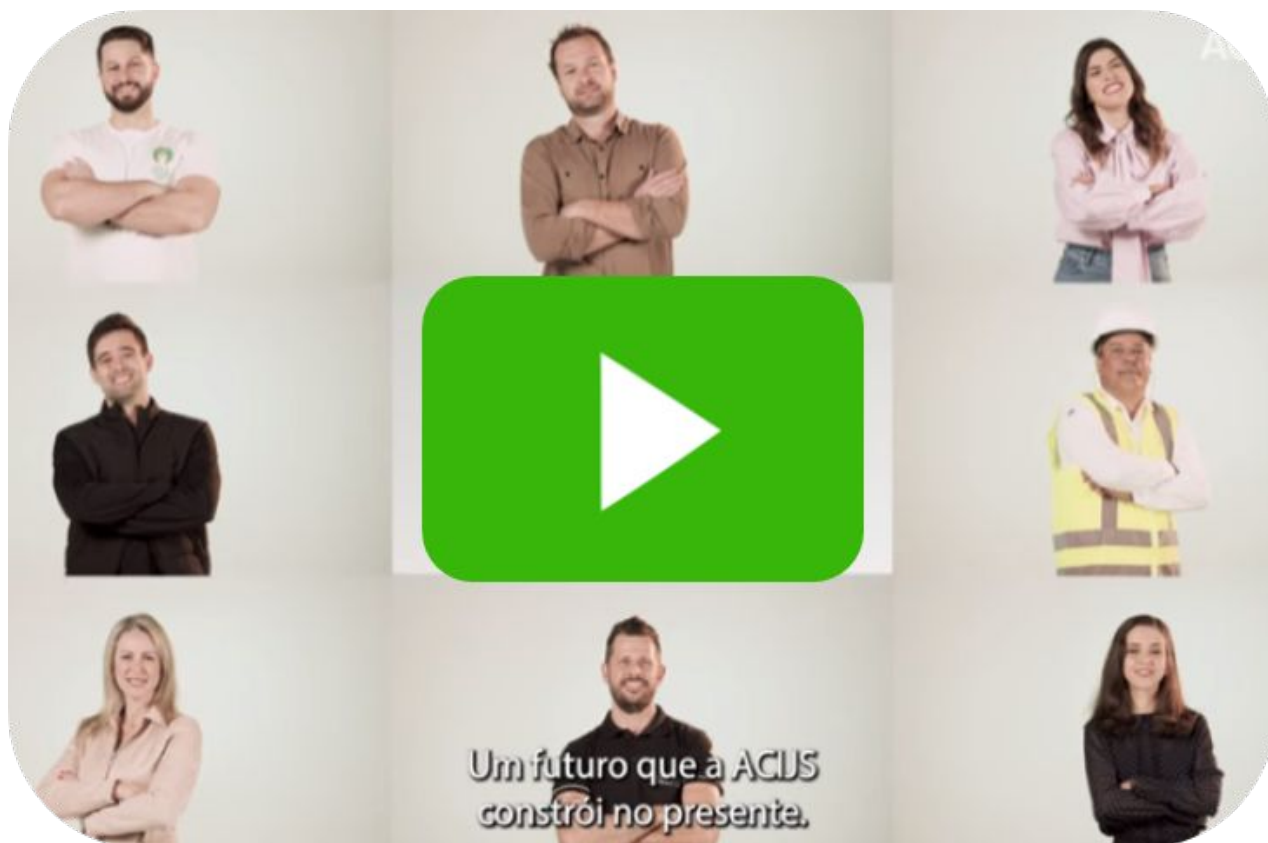
Gomes é fundador de empresas como Easy Taxi e G4 Educação. Além da palestra, realizamos um coquetel para promover conexões e networking entre os associados.



# NOVO VÍDEO INSTITUCIONAL

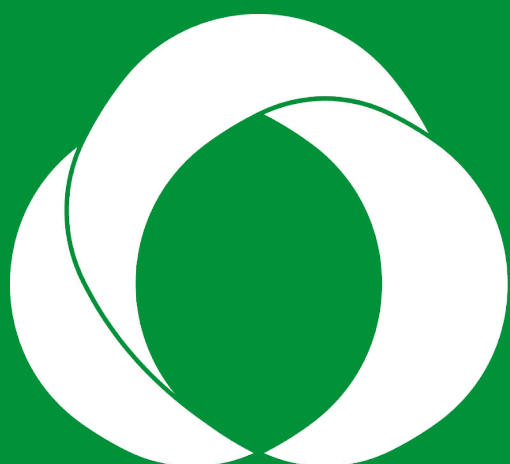
Em 2023, a ACIJS apresentou para seus associados e comunidade seu novo vídeo institucional, que enfatiza a presença da entidade em diversas áreas: no associativismo empresarial, no fortalecimento do empreendedorismo local, suas parcerias com o poder público e sua relação com a comunidade.

O vídeo teve como objetivo valorizar os associados e tornar presente o compromisso da entidade como indutora do voluntariado e do associativismo regional.



[https://www.youtube.com/watch?v=\\_jqc9lQGgpQ](https://www.youtube.com/watch?v=_jqc9lQGgpQ)

# ESG ACIJS



ACIJS  
esg

A ACIJS iniciou durante a gestão 2022/2024 a análise de ações e implantação de práticas ESG (Environmental, Social e Governance), iniciativa tão importante nos dias atuais. Foram definidas as principais atividades já desenvolvidas pela entidade e as medidas que serão implantadas para os próximos anos.

Para dar início ao movimento, foi criada uma logomarca e o slogan 'Juntos pelo Futuro', como continuidade à campanha que a ACIJS desenvolve desde 2022.



ACIJS  
esg

# MANIFESTO ESG ACIJS

---

A ACIJS é ESG muito antes desta prática se tornar cada vez mais importante no mundo corporativo. O conceito indica a atuação nas áreas sociais, ambiental, e na área de governança e de desenvolvimento econômico. É exatamente tudo aquilo que a ACIJS acredita desde 1938.

É claro que o mundo mudou de lá para cá, mas a gestão transparente, o cuidado com as pessoas, a busca pela sustentabilidade dos negócios e a conscientização ambiental, sempre foram boas práticas do nosso dia a dia. É um compromisso que a ACIJS leva muito a sério.

No que diz respeito ao Meio Ambiente, compartilhamos nossa preocupação com o amanhã cultivando a sustentabilidade no pensar e no fazer. Buscamos minimizar o impacto das nossas ações, apoiando a reciclagem, incentivando o consumo consciente, usando energias renováveis e reduzindo a geração de lixo. Afinal, se o planeta é a nossa casa, é nosso dever plantar o futuro semeando bons exemplos.

Somos engajados socialmente. Sempre reforçamos nosso senso de comunidade, fortalecemos o pertencer e praticamos nosso cuidado com a qualidade de vida das pessoas e da cidade. É quando mostramos a força do estar juntos e do se fazer presente promovendo ações para a saúde, o bem-estar, a inclusão, a educação, o fomento ao voluntariado e a segurança da nossa gente. É no Social que transformamos união em crescimento, apoiando o empreendedorismo e oportunizando o desenvolvimento dos negócios.

A Governança representa nossa preocupação com a ética, o respeito e a transparência em todas as relações. Valorizamos a gestão participativa, na qual todos têm vez, voz e papel fundamental nos resultados, na qual todos são agentes da inovação e protagonistas do crescimento sustentável.

É por isso que a ACIJS acredita no ESG.

Vamos Juntos pelo Futuro!





# ESG

## ESG ACIJS



No que diz respeito ao Meio Ambiente, compartilhamos nossa preocupação com o amanhã cultivando a sustentabilidade no pensar e no fazer. Buscamos minimizar o impacto das nossas ações, apoiando a reciclagem, incentivando o consumo consciente, usando energias renováveis e reduzindo a geração de lixo. Afinal, se o planeta é a nossa casa, é nosso dever plantar o futuro semeando bons exemplos.



Somos engajados socialmente. Sempre reforçamos nosso senso de comunidade, fortalecemos o pertencer e praticamos nosso cuidado com a qualidade de vida das pessoas e da cidade. É quando mostramos a força do estar juntos e do se fazer presente promovendo ações para a saúde, o bem-estar, a inclusão, a educação, o fomento ao voluntariado e a segurança da nossa gente. É no Social que transformamos união em crescimento, apoiando o empreendedorismo e oportunizando o desenvolvimento dos negócios.



A Governança representa nossa preocupação com a ética, o respeito e a transparência em todas as relações. Valorizamos a gestão participativa, na qual todos têm vez, voz e papel fundamental nos resultados, na qual todos são agentes da inovação e protagonistas do crescimento sustentável.

# ESG



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

---

O Relatório de Atividades da gestão ACIJS 2022-2024 reúne todas as ações realizadas pela Diretoria, Núcleos, Conselhos e parceiros da entidade, em eventos, palestras, campanhas e demais projetos. Trazemos aqui um resumo das principais ações, sendo que todas estão pautadas nas diretrizes da ACIJS.

Mantendo seu posicionamento político, mas não partidário, a ACIJS busca contribuir para que Jaraguá do Sul e a região do Vale do Itapocu preservem sua característica mais evidente: a de ser uma comunidade voltada ao trabalho e à preservação de valores, importantes requisitos para a construção do futuro.

# REPRESENTATIVIDADE



No dia 17 de março de 2022, tomou posse a nova Diretoria, sendo a primeira gestão da história da ACIJS com 50% de membros mulheres e 50% homens. A empresária Ana Clara Franzner Chiodini é a terceira presidente mulher da associação e a mais jovem a assumir o cargo até então.

# ECOSSISTEMA ACIJS



# ELEIÇÕES 2022 E VOTO REGIONAL

Durante o período eleitoral em 2022, a ACIJS iniciou a campanha “Vote em quem é de Casa” para conscientizar a população a votar em candidatos da região do Vale do Itapocu, de forma consciente, para cargos nas esferas Federal e Estadual. O resultado das urnas não poderia ter sido melhor: Jaraguá elegeu dois deputados estaduais e dois deputados federais.

Desde o início de sua trajetória, a ACIJS tem importante papel durante as eleições em ouvir e apresentar seus pleitos aos candidatos. Em 2022, mais uma vez, a entidade organizou sabatinas com candidatos, com apoio da CDL Jaraguá do Sul, APEVI, FIESC – Regional Vale do Itapocu e Sindicatos Patronais integrantes do CEJAS.

Participaram das conversas os candidatos ao Governo do Estado Odair Tramontin (Novo); Gean Loureiro (União Brasil); e Carlos Moisés (Republicanos); e os candidatos ao Senado; Luiz Barbosa Neto (Novo); Celso Maldaner (MDB); e Jorge Seif (PL). A Diretoria ACIJS também se reuniu com candidatos a deputados estaduais e federais no mesmo período.



# AUTORIDADES EM JARAGUÁ DO SUL

---

Ao longo desta gestão, a ACIJS recebeu a presença de autoridades como ministros, governadores, secretários estaduais, deputados e presidentes de autarquias para tratar sobre os pleitos para o setor produtivo e demandas para a comunidade nas áreas de infraestrutura, segurança, inovação, educação, turismo e outros temas.

Em abril de 2022, o presidente do Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia – Inmetro, Heleno Guerson de Oliveira Junior, foi recebido pela entidade. Ele esclareceu dúvidas sobre a fiscalização do cumprimento de normas técnicas em produtos industriais.

Em agosto do mesmo ano, Jaraguá do Sul recebeu, com apoio da ACIJS, a visita dos então Ministros da Ciência, Tecnologia e Inovações, Paulo Alvim; e do Meio Ambiente, Joaquim Leite. Paulo Alvim proferiu uma palestra no Novale Hub, e Leite se reuniu com empresários e falou sobre o pacto global pela descarbonização.

O governador Jorginho Mello também esteve no 1º ano da gestão em Jaraguá, onde foi recebido pela presidente Ana Clara Franzner Chiodini para uma palestra no CEJAS. Ele recebeu um documento que reiterou o pedido da entidade para a finalização das obras do trecho estadual da BR-280 e da ponte do Portal.

A Diretoria ACIJS ainda recebeu, ao longo do período, a presença frequente dos deputados federais eleitos pela região, Carlos Chiodini e Fábio Schiochet, além dos deputados estaduais, Antídio Lunelli e Vicente Caropreso.





**PRESIDENTE DO INMETRO, HELENO GUERSON DE OLIVEIRA**



**DIRETORIA COM OS DEPUTADOS ESTADUAIS E FEDERAIS NO CEJAS**



**MINISTRO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO, PAULO ALVIM**



**MINISTRO DO MEIO AMBIENTE, JOAQUIM LEITE**



**VISITA DO GOVERNADOR JORGINHO MELLO**



**ENCONTRO COM GOVERNADOR JORGINHO MELLO E EMPRESÁRIOS**

# INFRAESTRUTURA E BR-280

A finalização das obras da BR-280, tanto o seu trecho federal como o estadual, há anos está entre as principais pautas da ACIJS. O setor produtivo tem urgência na obra, para escoar produtos com mais rapidez, e a comunidade quer a garantia de um tráfego seguro. O pleito, mais uma vez, foi solicitado aos candidatos nas Eleições de 2022 e, no ano seguinte, o pedido foi reiterado ao governador eleito, Jorginho Mello, em visita à ACIJS.

Em 2023, a duplicação da BR-280 completou 10 anos com um ritmo lento de obras. Em maio, no entanto, a entidade comemorou o anúncio de um reforço no valor de R\$ 224 milhões no orçamento federal, para a continuidade dos trabalhos. O reconhecimento ao pleito veio também no mês seguinte, quando o novo Ministro dos Transportes, Renan Filho, esteve em Jaraguá do Sul para acompanhar as obras do túnel da BR-280, junto a autoridades e membros da Diretoria ACIJS.

No trecho estadualizado, a principal demanda é o término das obras de arte que complementam a duplicação, com destaque para a conhecida Ponte do Portal. O pedido foi reforçado durante a visita do Secretário de Infraestrutura e Mobilidade de SC, Jerry Comper, que foi ao local da obra em março de 2023. A confirmação dos recursos veio em agosto de 2023, com o lançamento do programa Estrada Boa, do Governo do Estado. Os trabalhos no trecho continuam sendo realizados, com prazo de entrega da ponte para novembro de 2024.



# DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

A atuação da ACIJS segue de acordo com três pilares estratégicos, entre eles o desenvolvimento econômico acompanhado do desenvolvimento sustentável e social.

Em 2022, a entidade manifestou seu apoio à iniciativa da Prefeitura de Jaraguá do Sul, que criou o Programa de Reindustrialização do Município, chamado Projeto Seis – Setores de Industrialização Sustentável, que consiste na definição de três regiões com disponibilidade para implantação de novas indústrias, com foco em tecnologia e inovação, impacto mínimo ao meio ambiente e alto valor agregado.

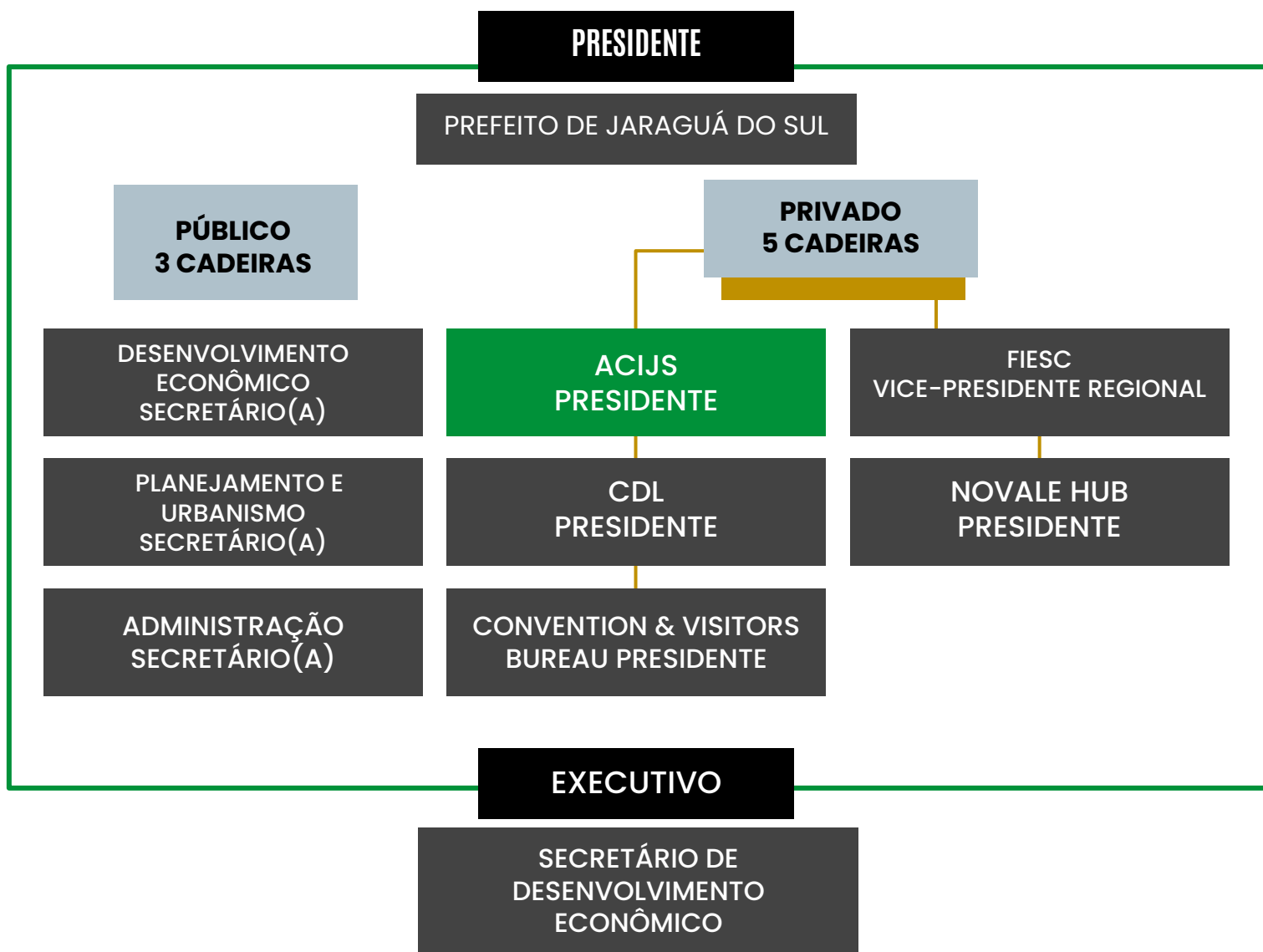
Na busca de atrair investidores, ACIJS e Prefeitura receberam comitivas de empresários alemães e chineses interessados em SC. Foi criado ainda o Comitê de Desenvolvimento Econômico, com membros da Prefeitura, ACIJS, CDL, FIESC, Novale Hub e Convention Bureau.



ACIJS apoiou o projeto de Reindustrialização desenvolvido pela Prefeitura de Jaraguá do Sul, que criou três novas regiões industriais no Município.

Ainda em 2023, foi iniciado o projeto Place Branding, para estimular estratégias e criar uma marca própria para Jaraguá. No mesmo ano, a presidente Ana Clara Franzner Chiodini, assumiu como membro do Comitê Técnico do Programa de Desenvolvimento da Empresa Catarinense (PRODEC), representando a FACISC.

# COMITÊ DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO





# INOVAÇÃO

A inovação passou a ser um dos temas mais discutidos pelo setor produtivo de Jaraguá do Sul, principalmente com a criação do Novale Hub – Centro de Inovação Jaraguá do Sul, que conta com o apoio da ACIJS em sua gestão.

Inovação foi pauta de palestras e encontros empresariais, como Inteligência Artificial, Mobilidade Elétrica, Cidades Inteligentes e inovação em setores como a indústria criativa, comércio e serviços. Desde dezembro de 2021, a ACIJS integra as entidades que compõem o Pacto Regional de Desenvolvimento e Inovação do Vale do Itapocu.

O objetivo é trabalhar de forma integrada – iniciativa privada e poder público – para promover o desenvolvimento de ações nas áreas Inovação, Educação, Saúde, Turismo, Desenvolvimento Econômico, entre outros. Importantes ações, como o Feirão de Empregos e a organização de cursos de programação para jovens, nasceram no Pacto.

A ACIJS ainda apoiou a Semana da Conectividade, que ocorreu no Novale Hub, que contou com uma palestra do secretário de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação, Marcelo Fett. Ele falou sobre a SC Inovadora e sobre 5G no Estado.





# FEIRÃO DE EMPREGO

A ACIJS é uma das entidades que idealizaram e organizaram o Feirão de Empregos de Jaraguá do Sul, iniciativa realizada pela 1ª vez em fevereiro de 2023 no Parque Municipal de Eventos, e que contou com a participação de mais de 40 empresas e 1,5 mil vagas ofertadas. Milhares de pessoas participaram do evento em busca de uma oportunidade.

Em fevereiro de 2024, uma nova edição do Feirão foi realizada, desta vez na Arena Jaraguá. Mais de 50 empresas ofertaram 2,1 mil vagas de emprego.

## Feirão de Empregos

	2023	2024
Empresas	40	50
Vagas	1.500	2.100
Público	20 mil	25 mil



# OPORTUNIDADE PARA OS JOVENS



## Apoio ao programa Novos Caminhos

Apoio aos programas Novos Caminhos e Trabalhando Juntos, e o fomento à contratação de jovens aprendizes, também foram pautas reforçadas pela ACIJS com a classe empresarial por meio de palestras, workshops e audiências.





# NOVOS COMITÊS ACIJS

Durante a gestão 2022-2024, a ACIJS criou dois novos comitês para ampliar as discussões sobre importantes temas ao setor produtivo.

Ainda em 2022, foi instituído o Comitê de Responsabilidade Social, uma iniciativa inédita em Santa Catarina, que realiza um trabalho integrado entre organizações sociais e iniciativa privada, para o fortalecimento das ações voluntárias em Jaraguá do Sul e região.

Até o fim de 2023, 22 entidades sociais faziam parte do comitê. Em 2023, foi criado o Comitê de Gestores de Recursos Humanos, com a participação de seis empresas.

O grupo tem como objetivo abordar, debater e realizar um direcionamento em conjunto de temas e demandas de questões estratégicas em comum das empresas, assim como já ocorre com o Comitê Jurídico Estratégico ACIJS, que discute temas relacionados a legislações. Este último comitê conta com 12 empresas participantes e representantes da ACIJS.



# COMITÊS ACIJS

Comitê Jurídico Estratégico



12

empresas  
participantes



Desde  
Nov/19

## Destaque



Problemas de associados nas operações nos Portos Catarinenses.

# COMITÊS ACIJS

Comitê de Responsabilidade Social



22

entidades  
participantes

Desde  
Ago/22

## Destaque



Alinhamento com Núcleo de Voluntariado da ACIJS para ações de voluntariado



Calendário compartilhado dos eventos das entidades



# COMITÊS ACIJS

Comitê de Gestores de Recursos Humanos ACIJS



9

Entidades  
participantes

Desde  
**Jun/23**

## Destaque



Abordar, debater e alinhar temas e demandas de recursos humanos, com foco em questões estratégicas para o setor empresarial.

# ACIJS EM NÚMEROS | CONSELHOS MUNICIPAIS

A ACIJS possui cadeiras em 17 Conselhos Municipais de Jaraguá do Sul. Os participantes são definidos e convidados pela Diretoria e representam a classe empresarial na tomada de decisões de cada área.

1	<b>COMPHAAN</b>	Conselho Municipal do Patrimônio Histórico Cultural, Arqueológico, Artístico e Natural
2	<b>CMCONT (CMC)</b>	Conselho Municipal de Contribuintes
3	<b>COMDECOM</b>	Conselho Municipal de Defesa do Consumidor
4	<b>COMDEMA</b>	Conselho Municipal de Defesa do Meio Ambiente
5	<b>COMPED</b>	Conselho Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência
6	<b>COMSEA</b>	Conselho Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional
7	<b>COMTUR</b>	Conselho Municipal de Turismo
8	<b>CTER</b>	Conselho Municipal do Trabalho, Emprego e Renda
9	<b>COMDIM</b>	Conselho Municipal dos Direitos da Mulher
10	<b>COMCIDADE</b>	Conselho Municipal da Cidade
11	<b>CMJ</b>	Conselho Municipal da Juventude
12	<b>CMSB</b>	Conselho Municipal de Saneamento Básico
13	<b>JARE</b>	Junta Administrativa de Recursos de Infrações
14	<b>COMDAGRO</b>	Conselho Municipal de Desenvolvimento Agropecuário
15	<b>CCPJS</b>	Conselho Comunitário Penitenciário de Jaraguá do Sul
16	<b>CMI</b>	Conselho Municipal de Inovação
17	<b>CONVALE</b>	Conselho de Turismo da região Vale dos Encantos

# SAÚDE

O credenciamento da Ala Cardiológica do Hospital São José junto ao Sistema Único de Saúde (SUS) é o pleito de maior atenção para a área de saúde de Jaraguá do Sul, uma vez que os pacientes cardiológicos da região precisam se deslocar para Mafra para este tipo de atendimento.

Em março de 2023, o Hospital São José inaugurou novo Centro Cirúrgico, dedicado ao serviço de cardiologia, com uma ala para hemodinâmica – equipamento de tecnologia avançada. A ACIJS, através de sua presidente Ana Clara Franzner Chiodini, acompanhou a inauguração junto de autoridades e da Secretária de Estado de Saúde, Carmen Zanotto. No primeiro momento, a ala cardiológica realizou procedimentos de forma particular, mas ainda em abril o Governo do Estado anunciou a autorização para o São José realizar cirurgias cardíacas de emergência de alta complexidade pelo SUS – anúncio comemorado pela classe empresarial.

Ainda na área da saúde, a ACIJS foi uma das idealizadoras e está presente até hoje na direção do Jaraguá Mais Saudável.

A entidade também está presente nos conselhos dos hospitais Jaraguá e São José, e apoia todos os anos, a campanha de vacinação contra a gripe, em uma parceria com o SESI-SC.



**Chegou a vez da vacina contra a gripe!**

Aproveite a parceria entre a ACIJS e o SESI

Cuidando de você, o cuidado com o próximo também acontece

ACIJS  
ASSOCIAÇÃO CAROLINA DE INVESTIMENTOS E SERVIÇOS  
DE JARAGUÁ DO SUL

SESI



# SEGURANÇA SEMPRE EM PAUTA

A melhoria dos índices de segurança, da estrutura de trabalho nas instituições e o aumento do efetivo sempre foram pontos de atenção para a ACIJS. Inclusive, foi um dos pleitos da entidade nas eleições de 2022.

O novo comandante da PMSC, Coronel Aurélio José Pelozato da Rosa, que se reuniu com a Diretoria ACIJS em julho de 2023, recebeu o pedido de atenção por um maior efetivo. Foram apresentadas sugestões como a criação de um contingente que atue em expediente estendido, e a organização de um curso de formação em Jaraguá do Sul para manter novos policiais na região.

A entidade também apoiou a compra de equipamentos para a PM, através da Associação Amigos da Segurança Pública; estabeleceu importantes laços com o novo comando da PM e da Polícia Civil; colaborou com a compra de cestas de Natal para policiais, e na doação de bicicletas ao Proerd em 2022 e 2023.

O resultado da parceria entre poder público e iniciativa privada, garantiram novamente em 2023, o reconhecimento de Cidade Mais Segura do País para Jaraguá. A ACIJS homenageou as lideranças da PM e Polícia Civil pelo trabalho desenvolvido com competência.



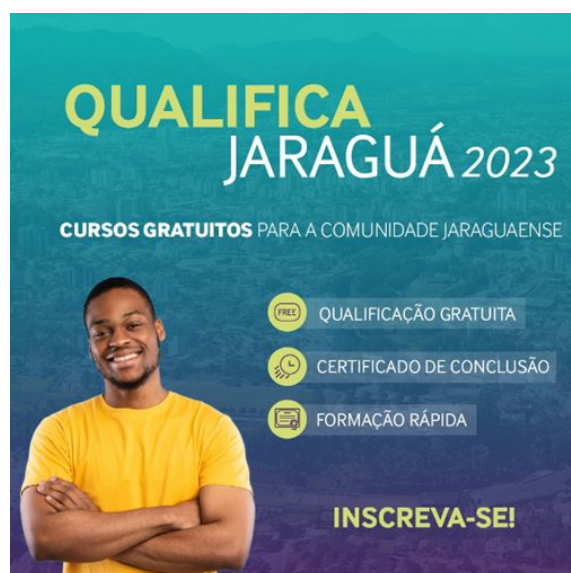


# EDUCAÇÃO

ACIJS apoiou, junto à FIESC e Senai-SC, ainda em 2022, o programa DEVinHouse em Jaraguá do Sul, que está formando novos talentos – através de capacitações – na área de desenvolvimento de sistemas.

A entidade também incentiva o projeto Qualifica Jaraguá, que oferta cursos básicos e técnicos gratuitos para a população. Além de, em 2022, prestar apoio ao Centro Educacional Constância Piazero.

A ACIJS tem entre suas missões a qualificação da classe empreendedora e de colaboradores de empresas. Por meio do programa Educação Empresarial, a entidade oferta capacitações, mentorias e diagnósticos para o desenvolvimento pessoal e profissional.





## TRABALHANDO JUNTOS, NOVOS CAMINHOS E JOVEM APRENDIZ

Iniciativas encabeçadas pelo Judiciário de Santa Catarina, Ministério Público de SC e Ministério Público do Trabalho, como os programas Novos Caminhos e Trabalhando Juntos, e o fomento à contratação de jovens aprendizes nas empresas jaraguenses, também foram pautas reforçadas pela ACIJS com a classe empresarial através de palestras, workshops e audiências.

Em apoio ao MPT e com o objetivo de sensibilizar empresários a reconhecer a Lei da Aprendizagem – que garante a inserção juvenil no trabalho – a associação esteve presente na audiência pública realizada no CEJAS, em 2022.


O programa Novos Caminhos, iniciativa da Coordenadoria Estadual da Infância e da Juventude do Tribunal de Justiça de Santa Catarina e Associação dos Magistrados Catarinenses (AMC), que possui o mesmo objetivo e que oferece cursos técnicos para jovens em situação de vulnerabilidade, também homenageou em 2022 e em 2023 empresas associadas, a ACIJS e núcleos empresariais da associação pelo apoio à iniciativa em Jaraguá do Sul.



# FUNDO SOCIAL

Em uma campanha de conscientização que começou em Jaraguá do Sul e se estendeu para o estado através do programa Fundo Social, da Federação das Indústrias de Santa Catarina - FIESC, a ACIJS manteve sua missão nestes dois anos em reforçar junto a seus associados sobre a destinação de parte do imposto de renda a projetos sociais e culturais locais, para garantir a permanência destes recursos em Santa Catarina. Os projetos recomendados pela campanha no estado arrecadaram R\$ 26,9 milhões em 2022 e 2023, segundo a FIESC.

**Doe seu Imposto de Renda  
para os fundos municipais  
e contribua para uma  
comunidade melhor**

Saiba mais 



# VOLUNTARIADO

A força voluntária e a importância às causas sociais sempre foram diferenciais do jaraguense, estimuladas há anos pela ACIJS. O trabalho foi ainda mais reforçado nas empresas associadas com o surgimento do Núcleo de Voluntariado Corporativo, em 2020.

Os nucleados, com apoio da entidade, realizaram dezenas de ações sociais e de sensibilização ao longo de 2022 e 2023, incluindo a arrecadação de 10 toneladas de alimentos para uma campanha de Natal que atendeu pessoas em situação de vulnerabilidade; arrecadação de quase 10 mil peças de roupas com a campanha Aqueça o Coração, durante o inverno; plantio de árvores e outras atividades que beneficiaram a comunidade, como a doação de cinco cadeiras de rodas para hospitais com a arrecadação de lacres de alumínio.

Em setembro de 2023, a ACIJS ainda organizou, junto de demais entidades e do poder público, a arrecadação de mantimentos para as vítimas das chuvas no Rio Grande do Sul. O Município enviou 12 toneladas de produtos para o estado vizinho. O transporte foi realizado por empresas do Núcleo das Transportadoras.





# PLATAFORMA 'EU VOLUNTÁRIO'

Em maio de 2023, em uma ideia que nasceu no Núcleo de Voluntariado Corporativo e que contou com o apoio da ACIJS e da área de Responsabilidade Social da FIESC, foi lançada a plataforma digital "Eu Voluntário", com o objetivo de potencializar o trabalho voluntário nas entidades dedicadas às causas sociais de Jaraguá do Sul e região.

A ferramenta está conectando empresas, organizações sociais, poder público e pessoas que já atuam ou têm interesse em realizar atividade voluntária. Poucos meses depois, ganhou Santa Catarina.

Mais uma ação social que nasceu em Jaraguá do Sul, na ACIJS, e virou referência para todo o estado. O excelente trabalho do NVC, inclusive, foi reconhecido nacionalmente pelo Prêmio Aplaude.



# NÚCLEOS

---





# NÚCLEOS EMPRESARIAIS

Núcleos são grupos de trabalho compostos por representantes de empresas de um mesmo segmento ou por empreendedores com interesses e necessidades em comum. Têm por objetivo o fortalecimento empresarial, através da troca de experiências, identificação de oportunidades e desafios comuns para buscar, conjuntamente, as soluções mais eficientes.



# NOSSOS NÚCLEOS



Conselho de  
Núcleo Setoriais  
ACIJS



Núcleo de  
Automecânicas  
ACIJS



Núcleo das  
Concessionárias  
de Veículos  
ACIJS



Núcleo de  
Eletrometalmeccânica  
ACIJS



Núcleo de  
Gastronomia  
ACIJS



Núcleo de  
Gestão de Condomínios  
ACIJS



Núcleo de Gestão  
e Qualidade  
ACIJS



Núcleo de  
Hospitalidade  
ACIJS



Núcleo da  
Indústria Moveleira  
ACIJS



Núcleo de Jovens  
Empreendedores  
ACIJS



Núcleo de  
Loteadoras  
ACIJS



Núcleo de  
Marketing  
ACIJS



Núcleo da Mulher  
Empreendedora  
ACIJS



Núcleo de Negócios  
Internacionais  
ACIJS



Núcleo de  
Panificação e  
Confeitaria  
ACIJS



Núcleo de  
Revendas de Veículos  
ACIJS



Núcleo de Saúde  
e Bem-estar  
ACIJS



Núcleo de Segurança  
e Saúde no Trabalho  
ACIJS



Núcleo de  
Terraplenagem  
ACIJS



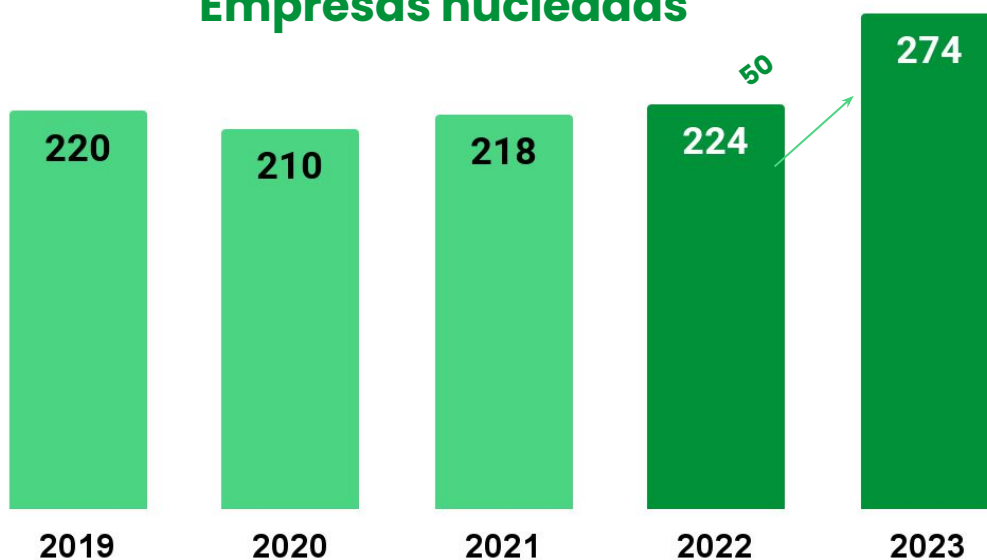
Núcleo das  
Transportadoras  
ACIJS



Núcleo de  
Voluntariado  
Corporativo  
ACIJS

# NÚCLEOS ACIJS

## Empresas nucleadas



**23** Núcleos

- 13** — Setoriais
- 2** — Multissetoriais
- 7** — Temáticos
- 1** — Conselho de Núcleos

**30**

Anos de atuação  
(desde 1994)

**22%**

crescimento de  
empresas nucleadas  
no último ano

# NÚCLEOS ACIJS

Total de Ações

\* **Visitas técnicas,  
eventos, treinamentos,  
reuniões, etc.**

**274**

**Empresas  
nucleadas**

**589**

**\*Ações**

**6.944**

**Pessoas  
Impactadas**



# NÚCLEOS ACIJS

Desenvolvimento com o Programa de Aceleração de Núcleos (PAN)

**85**

Empresas  
Beneficiadas

**21**

Mentorias

**1.353**

horas de  
desenvolvimento

**R\$ 254 mil**

Captados com  
o Sebrae





# NÚCLEOS | AÇÕES SOCIAIS

Voluntariado

**1.500**

Itens  
escolares

**90**

Crianças  
atendidas

**2.420**

Peças de  
roupas

**2**

Entidades  
atendidas

**500**

Brinquedos

**500**

Crianças  
felizes

**01**

Ação de  
Natal

**80**

Crianças  
contempladas

**7**  
AÇÕES  
SOCIAIS



# NÚCLEOS | AÇÕES SOCIAIS



Voluntariado

## 7 AÇÕES SOCIAIS



# NÚCLEOS

## Visitas Técnicas

**72**

**Visitas  
Realizadas**

**780**

**Pessoas  
Impactadas**



**Núcleo de Transportadoras e  
Negócios Internacionais**



**Núcleo de Móveis Planejados**



**Núcleo de Panificação e  
Confeitaria**



**Núcleo de Loteadoras**



# NÚCLEOS

**43**

**Palestras Realizadas**

**815**

**Pessoas Impactadas**



**Núcleo de Automecânicas, Concessionárias e Segurança e Saúde no Trabalho**



**Núcleo de Saúde e Bem-Estar**



**Núcleo de Hospitalidade**



**Núcleo de Marketing e Comunicação**



# NÚCLEOS

## Capacitações

**50**

**Capacitações  
Realizadas**

**1.107**

**Pessoas  
Impactadas**



**Núcleo de Revendas de Veículos**



**Núcleo de Segurança e Saúde no Trabalho**



**Núcleo de Jovens Empreendedores**



**Núcleo de Eletromecânica**

# NÚCLEOS

Feirão do Núcleo de Revendas de Veículos



**02**

**Eventos**

**147**

**Carros vendidos**

**38**

**Lojas participantes**



**R\$ 11 milhões**

**de Negócios Gerados**

## LÍDERES DE NÚCLEOS EMPRESARIAIS ACIJS 2024-2026

<b>Núcleo de Automecânicas</b>	<b>Gilberto Nicoluzzi Junior</b>
<b>Núcleo das Concessionárias de Veículos</b>	<b>Joir Monzeis da Silva Silveira Junior</b>
<b>Núcleo de Eletrometalmecânica</b>	<b>Daniel Maiolino Ramos</b>
<b>Núcleo de Gastronomia</b>	<b>Márcio Correa Santos</b>
<b>Núcleo de Gestão de Condomínios</b>	<b>Christiane Patricia de Oliveira</b>
<b>Núcleo de Gestão e Qualidade</b>	<b>Leandro Radünz</b>
<b>Núcleo de Hospitalidade</b>	<b>Jaciele Slusarski Gelinski</b>
<b>Núcleo da Indústria Moveleira</b>	<b>Cheila Denise Dutra</b>
<b>Núcleo de Jovens Empreendedores</b>	<b>Lucas Tomazetti</b>
<b>Núcleo de Loteadoras</b>	<b>Thiago Leoni</b>
<b>Núcleo de Marketing</b>	<b>Nilson Rafael Benkendorf</b>
<b>Núcleo da Mulher Empreendedora</b>	<b>Karolliny Dutra dos Santos</b>
<b>Núcleo de Negócios Internacionais</b>	<b>Adriano Della Giustina</b>
<b>Núcleo de Panificação e Confeitaria</b>	<b>Valdemir Micheis</b>
<b>Núcleo de Revendas de Veículos</b>	<b>Dionis Tobias de Oliveira</b>
<b>Núcleo de Saúde e Bem-Estar</b>	<b>Tatiana Krawulski</b>
<b>Núcleo de Segurança e Saúde no Trabalho</b>	<b>Gisela Eger</b>
<b>Núcleo das Terraplenagem</b>	<b>Vanduir Enke</b>
<b>Núcleo das Transportadoras</b>	<b>Diego Ricardo Junckes</b>
<b>Núcleo de Voluntariado Corporativo</b>	<b>Eduarda Tonin Peixer</b>





# ENCONTRO EMPRESARIAL

---



# ENCONTRO EMPRESARIAL

+ de 2.000 Pessoas Impactadas

O Encontro Empresarial ACIJS é um evento realizado de forma mensal, entre março e dezembro, que surgiu em 2019 para oportunizar momentos de aprendizado, networking e análise para a classe empresarial de Jaraguá do Sul. Sempre de forma temática, são palestras ou painéis sobre empreendedorismo, inovação, governança, voluntariado, economia, política, entre outros, com convidados que são referência no mercado como CEOs, lideranças empresariais ou especialistas destas áreas.

Após a posse, o Encontro Empresarial é o evento mais importante da ACIJS, que reúne um público qualificado de associados, colaboradores de empresas e parceiros. Um momento que garante conexões fundamentais e, inclusive, novos negócios.



# ENCONTRO EMPRESARIAL

Entre 2022 e 2023, a ACIJS recebeu convidados como o economista-chefe do Banco BV, Roberto Padovani; do Banco do Brasil, Marcelo Rebelo Lopes; o secretário da Fazenda de Santa Catarina, Cleverson Siewert; e os jornalistas Estela Benetti e Upiara Boschi que trouxeram um panorama político aos associados. Todos os anos, a ACIJS também realiza em dezembro um momento de apresentação dos trabalhos do Poder Executivo e Legislativo de Jaraguá do Sul, que reúne políticos, autoridades e empresários.

E para comemorar os 84 anos da ACIJS e falar sobre Governança, recebemos os líderes e conselheiros ACIJS, Décio da Silva, Jaime Richter e Monika Hufenüssler Conrads. Em agosto de 2022, para falar sobre voluntariado, foram convidados a presidente do Instituto Guga Kuerten, Alice Kuerten; o empresário Vicente Donini; a vice-presidente de Comunidade e Urbanismo, Caroline Elisa Obenaus Cani; e demais membros da comunidade que são referência.

Em 2023, um dos encontros com mais participantes foi o painel sobre empreendedorismo com Paulo César Chiodini, Ralf Sebold, Ana Paula e Marcelo Centurião.



# EVENTOS

ANIVERSÁRIO dos 85 ANOS da ACIJS

**477** Participantes



✓ **Evento exclusivo para associados**

✓ **Tema "Juntos, Construindo o Futuro"**

✓ **Palestra com o empreendedor e influenciador Tallis Gomes**





# EVENTOS

## Encontros Empresariais



**GESTÃO E INOVAÇÃO – COMEMORAÇÃO  
85 ANOS ACIJS**



**O NOVO PERFIL DAS LIDERANÇAS NAS  
ORGANIZAÇÕES**



**BALANÇO DAS ATIVIDADES DO ANO E EXPECTATIVAS  
PARA 2024**



**A REFORMA TRIBUTÁRIA E O IMPACTO PARA O  
ESTADO DE SC**

**+2 mil**

Pessoas Impactadas

**17**

Encontros Empresariais  
nos dois últimos anos



# BIENAL INTERNACIONAL DO LIVRO DE JARAGUÁ DO SUL

A ACIJS foi uma das organizadoras da primeira Bienal Internacional do Livro de Jaraguá do Sul, que ocorreu entre 19 e 29 de outubro de 2023, no Centro Empresarial de Jaraguá do Sul e SCAR - Centro Cultural. Com mais de 12 palestras, 40 contações de histórias e 15 espetáculos teatrais, a primeira edição da Bienal contou com 130 horas de programação cultural totalmente gratuitas.

O evento celebrou a cultura húngara como tema principal. Autores de renome nacional e internacional estiveram em Jaraguá do Sul como Krisztina Tóth, András Szántó, Nath Finanças e Nuno Ramos. O CEJAS recebeu palestras de Martha Gabriel, Christian Dunker e Clarice Martins Costa.



# EVENTOS

Bienal Internacional do Livro de Jaraguá do Sul

**12**

Palestras

**15**

Espetáculos

**40**

Contações de histórias

**130**

Horas de programação

**20 mil** participantes



# ENCONTRO COM ASSOCIADOS ACIJS

Em 2023, a ACIJS retomou a realização das rodadas de negócios que, desde então, chamam-se “Encontro com Associados ACIJS – Sessão de Negócios”. Foram realizadas três ações ao longo do ano, que contaram com a presença de 130 empreendedores.

O Encontro com Associados é realizado através da metodologia de sessão de negócios do Sebrae-SC. Com objetivo de facilitar a aproximação entre as empresas; estimular parcerias e novos fornecedores entre associados e criar um ambiente propício e saudável para encontros de negócios.

Após as sessões, a ACIJS ainda oferece um coquetel para os participantes continuarem o momento de networking.





# EVENTOS

Encontro com Associados – Sessão de Negócios

**03**  
encontros

**130**  
empresas  
participantes





# EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA



# EDUCAÇÃO EMPRESARIAL

O programa de Educação Empresarial ACIJS foi criado em 2019 para garantir aos associados a oportunidade de uma jornada profunda de conhecimento, através de capacitações e análises de perfil profissional, além de trocas de experiências com profissionais de renome no mercado.

A entidade trabalha com as soluções de Mentoria ACIJS; Diagnóstico; e por meio da Curadoria, realiza as Trilhas Empreendedoras ACIJS, uma série de capacitações para atender as principais demandas indicados pelos associados.

Em 2023, em uma parceria com a Fundação Empreender e a UniSociesc, a ACIJS também passou a oferecer o Programa Gestão e Vivência Empresarial – PGVE aos associados.





# TRILHA EMPREENDEDORA ACIJS

A Trilha Empreendedora ACIJS é uma ação de desenvolvimento com foco em empreendedores e líderes de micro, pequenas e médias empresas. Esta solução foi iniciada em 2022, a partir dos temas percebidos com maior relevância durante os diagnósticos realizados.

As capacitações, em 2022 e 2023, foram exclusivas para associados ACIJS, e contaram com consultores especialistas nas áreas, com conteúdo prático e mão na massa.



## 2022

- 1 Trilha Empreendedora de Liderança;
- 1 Trilha Empreendedora de Vendas;
- 1 Trilha Empreendedora de Finanças.

## 2023

- 2 turmas de Trilha Empreendedora de Liderança;
- 1 Turma de Trilha Empreendedora de Vendas;
- 2 turmas de Trilha Empreendedora de Finanças.



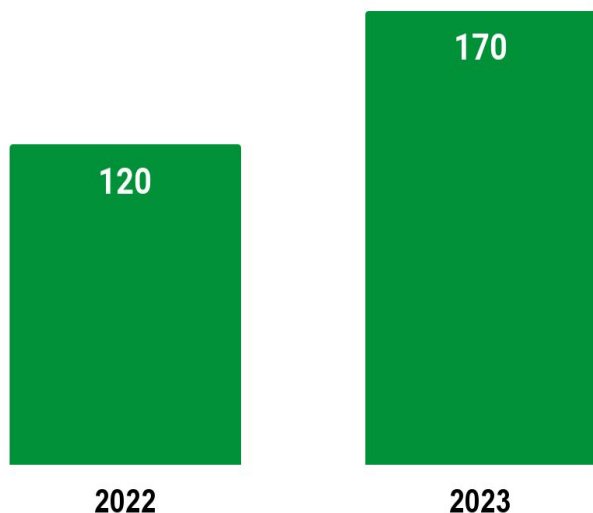
# TRILHA EMPREENDEDORA ACIJS

## Trilhas

**120**

Horas de conteúdo

## Participantes em Trilhas



**3**

Temas: Liderança,  
Vendas e Finanças

**35%**

Aumento da receita  
das Trilhas no último  
ano

# PGVE

O Programa de Gestão e Vivência Empresarial – PGVE, uma iniciativa de educação da Fundação Empreender, começou a ser oferecido pela ACIJS ainda em outubro de 2023. Ele é direcionado para empreendedores, dirigentes e profissionais com cargos estratégicos nas organizações.

Ele contempla todas as áreas de conhecimento necessárias para uma gestão de excelência, com o objetivo de alavancar os resultados e gerar perenidade aos seus negócios. As aulas da primeira turma vão encerrar em julho de 2024 e uma segunda turma já está sendo planejada.



# EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA

**PGVE**



**1ª**

Turma na ACIJS

**8**

módulos de gestão

**100**

horas de conteúdo

**45**

Participantes  
(empreendedores,  
diretores e gestores)



# MENTORIA ACIJS

A Mentoria ACIJS é uma solução de desenvolvimento empresarial única em Santa Catarina e exclusiva para associados ACIJS e CDL Jaraguá do Sul. É uma oportunidade para que empreendedores locais possam compartilhar seus desafios com mentores que passaram pelas mesmas experiências.

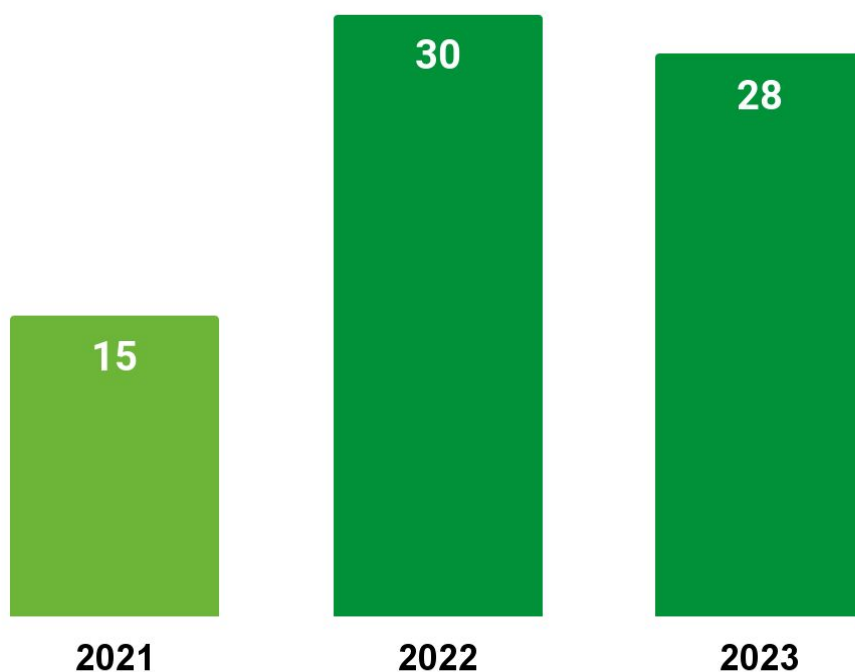
O banco de mentores da ACIJS é composto por empresários e CEOs de Jaraguá do Sul que já possuem forte experiência no mercado e que são reconhecidos no Estado e no País. Todos eles atuam de forma voluntária para contribuir com a qualificação e desenvolvimento dos empreendedores locais.



# EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA

## Diagnóstico e Mentoria

### Números:



**58**

Mentorias nos últimos 2 anos

**77**

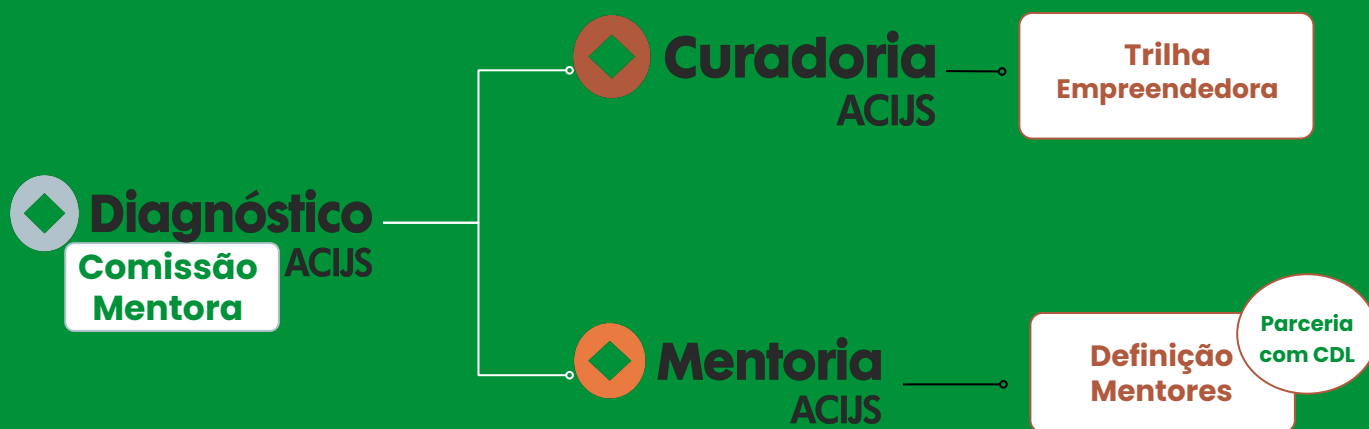
Diagnósticos nos últimos 2 anos

**26%**

é o que representou em 2023 na receita total de serviços da Educação Empreendedora

# DIAGNÓSTICO ACIJS

O Diagnóstico ACIJS é a solução inicial da área da Educação Empresarial, para quem deseja realizar a Mentoria. A solução busca identificar competências profissionais e comportamentais do empreendedor, para que ele possa se conhecer melhor e iniciar um planejamento profissional a partir desta análise. Esta também é uma solução exclusiva para associados ACIJS e CDL Jaraguá do Sul.





# SOLUÇÕES EMPRESARIAIS

---



# EDUCAÇÃO EMPRESARIAL



## DIAGNÓSTICO

Uma grande oportunidade de autodesenvolvimento e de criar ações de acordo com suas competências.

## MENTORIA

Conexões e trocas de experiências com empreendedores de sucesso. Solução exclusiva e única na região.

## CURADORIA

Etapa para organizar e disponibilizar opções de desenvolvimento educacional ao empreendedor.

## TRILHA

Traz aos empreendedores e suas lideranças ferramentas de gestão de forma prática e aplicada ao seu negócio, com temas sobre liderança, vendas, finanças, entre outros..

## PGVE - PROGRAMA DE GESTÃO E VIVÊNCIA EMPRESARIAL

O programa possui 8 módulos de 8 áreas fundamentais de conhecimento e de desenvolvimento gerencial para alavancar os resultados das empresas. Dentro de cada módulo, o participante terá conceitos, ferramentas, estudos de caso, palestras e depoimentos de empresários reconhecidos no mercado.



# NÚCLEOS ACIJS



Os núcleos têm por objetivo o fortalecimento empresarial e do associativismo, através da troca de experiências, identificação de oportunidades e desafios e comum para buscar, conjuntamente, as soluções mais eficientes para as empresas participantes e para determinado setor econômico.

## **VANTAGENS EM SER NUCLEADO**

Capacitações; visitas técnicas; compras coletivas; ampliação de mercado; networking; novos negócios e parcerias.

# NOVOS NEGÓCIOS/RELACIONAMENTO



## ENCONTROS EMPRESARIAIS

Através de palestras e painéis com convidados reconhecidos no mercado, o Encontro Empresarial busca levar conhecimento, insights para os negócios jaraguenses e fomentar discussões sobre temas atuais, como economia, política, inovação, entre outros.

## RODADA DE NEGÓCIOS

Sessões de negócios exclusivas para empresas e empreendedores associados. Tem como objetivo o networking e fomento de novas parcerias, como vendas e possíveis fornecedores para sua empresa. Oportunidade para fazer contatos e expandir os horizontes do seu negócio.

# GESTÃO FINANCEIRA



## **BRDE - BADESC**

Atendimento mensal para associados, com hora agendada.

## **SICOOB CEJASCRED**

Parceiro garantidor financeiro da operação do Util Card. Disponibiliza melhores condições e descontos para associados.

## **CAIXA**

Desconto na taxa de juros e linhas de crédito, em parceria com a CACB (Confederação das Associações Comerciais e Empresariais do Brasil).

## **SICREDI**

Taxas com condições especiais para associados.

# GESTÃO DE BENEFÍCIOS



## **CARTÃO BEE**

Benefícios flexíveis para empresas.

## **UTIL ALIMENTAÇÃO**

Auxílio-alimentação.

## **UTIL NATAL**

Benefício para o colaborador.

## **UTIL REFEIÇÃO**

Auxílio-refeição.

## **UTIL CARD**

Convênio para adiantamento de salário.

## **UTIL PRÊMIO**

Valorização por desempenho.

## **UTIL COMBUSTÍVEL**

Controle e gestão de veículos.



# PROTEÇÃO



## **ACERTA ESSENCIAL POSITIVO**

Concessão de crédito seguro para pessoa física.

## **CONSULTA VEICULAR**

Banco nacional de informações sobre veículos.

## **DEFINE RISCO POSITIVO**

Concessão de crédito seguro para pessoa jurídica.

## **PRINTE**

Registro de marcas e patentes.

# COMÉRCIO EXTERIOR



## **CERTIFICADO DE ORIGEM**

Amplia a competitividade dos produtos no mercado internacional.

## **CONSULTA INTERNACIONAL**

Fornecer informações sobre empresas estrangeiras.

## **DECLARAÇÃO DE LIVRE VENDA**

Atesta para países importadores que o produto não possui restrições comerciais.

## **SELO DE AUTENTICIDADE**

Autenticação com reconhecimentos internacionais.

# CONVÊNIOS DE SAÚDE

---

## **UTIL SAÚDE**

Plataforma de saúde com foco em telemedicina.

## **UNIMED**

Plano de Saúde.

## **LEVMEDE**

Plano de Saúde.

## **UNIODONTO**

Plano Odontológico.

## **ODONTO JARAGUÁ**

Plano Odontológico.

# GESTÃO DE NEGÓCIOS



## **CRENCIAMENTO**

Menores taxas do mercado com o credenciamento dos Cartões Util.

## **COMPRAS COLETIVAS**

Associados podem comprar produtos de forma conjunta, através da ACIJS, por preços melhores. Traz economia e otimiza o tempo da sua equipe.

## **LOCAÇÃO DE SALAS CEJAS**

Salas para reuniões e eventos podem ser alugadas por preços mais flexíveis.

## **GERENCIAMENTO DE CARTEIRA**

Monitoramento da carteira de clientes.

## **XML EMPRESARIAL**

Armazenamento de XML.

## **ASSESSORIA JURÍDICA**

Orientação gratuita e preventiva aos associados.

## **REDE DE VANTAGENS**

Benefícios, promoções e descontos em serviços de empresas parceiras da ACIJS. São mais de 60 participantes.



# COBRANÇA



---

## **AVISO ELETRÔNICO DE DÉBITO**

Inclusão de devedor de forma automatizada.

## **PROTESTO EXPRESSO**

Recuperação de crédito por meio de cartórios.

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

---

# BALANÇO PATRIMONIAL 2023 x 2022

<b>ATIVO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>926.889</b>	<b>937.774</b>
DISPONIBILIDADES	501.861	813.302
DIREITOS REALIZÁVEIS	417.070	124.433
DESPESA EXERCICIO SEGUINTE	7.958	38
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.760.227</b>	<b>1.656.480</b>
INVESTIMENTOS	1.397.308	1.286.089
IMOBILIZADO	273.422	265.775
INTANGÍVEL	89.498	104.616
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.687.116</b>	<b>2.594.254</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>592.560</b>	<b>382.953</b>
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	592.560	382.953
CONTAS A PAGAR	304.510	186.986
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	22.748	9778
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	73.742	44.717
PROVISÕES TRABALHISTAS	84.406	57.230
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	23.075	12.751
OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.588	3.889
CORONAVÍRUS (COVID 19)	80.490	67.603
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.094.557</b>	<b>2.211.300</b>
PATRIMÔNIO SOCIAL	1.873.186	1.873.186
RESULTADOS EXERCÍCIOS ANTERIORES	-429.588	-295.983
RESERVAS	767.702	767.702
SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO	-116.744	-133.605
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>2.687.116</b>	<b>2.594.254</b>

# PRESTAÇÃO DE CONTAS DE 2023 – DRE

Conta	Orçado 2023		Realizado 2023		Variação		Realizado 2022	
	R\$	%/ROL	R\$	%/ROL	R\$	%	R\$	A.H.
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>3.689.327</b>	<b>103,2%</b>	<b>4.041.840</b>	<b>101,9%</b>	<b>352.513</b>	<b>9,6%</b>	<b>3.005.569</b>	<b>134,5%</b>
Receita Bruta de Mensalidades	2.085.364	58,3%	2.067.982	52,1%	(17.382)	-0,8%	1.756.332	117,7%
Receitas de Serviços	1.440.963	40,3%	1.656.217	41,8%	215.254	14,9%	1.102.096	150,3%
Outras Receitas/Doações/Contribuições/Patrocínios			85.442	2,2%	85.442	2,2%		
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>3.574.063</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.965.641</b>	<b>100,0%</b>	<b>391.579</b>	<b>11,0%</b>	<b>2.953.175</b>	<b>134,3%</b>
Custo dos Serviços Prestados	1.172.571	81,4%	1.623.368	98,0%	450.797	38,4%	933.027	174%
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO DOS SERVIÇOS</b>	<b>268.391</b>	<b>18,6%</b>	<b>32.849</b>	<b>2,0%</b>	<b>(235.543)</b>	<b>-87,8%</b>	<b>316.210</b>	<b>10,4%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>2.401.491</b>	<b>67,2%</b>	<b>2.342.274</b>	<b>59,1%</b>	<b>(59.218)</b>	<b>-2,5%</b>	<b>2.020.148</b>	<b>115,9%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>2.373.556</b>	<b>66,4%</b>	<b>2.459.624</b>	<b>62%</b>	<b>86.068</b>	<b>3,6%</b>	<b>2.158.351</b>	<b>114%</b>
Despesas Administrativas	2.065.727	57,8%	2.151.899	54,3%	86.172	4,2%	1.719.642	125,2%
Despesas de Marketing	291.495	8,2%	235.641	5,9%	(55.854)	-19,2%	227.844	103,4%
<b>SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO EXERCÍCIO</b>	<b>27.936</b>	<b>0,0</b>	<b>-116.743</b>	<b>-2,9%</b>	<b>(144.679)</b>	<b>-517,96%</b>	<b>-133.604</b>	<b>87,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>79.370</b>	<b>2,2%</b>	<b>-60.116</b>	<b>-1,5%</b>	<b>(139.486)</b>	<b>-175,7%</b>	<b>-24.300</b>	<b>247,4%</b>



# DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DE 2023

Contas	Acum 2023	Acum 2022
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Superávit / (Déficit) do Exercício	-116.744	-133.605
(Receitas) / Despesas que não afetaram o Caixa	94.613	109.304
Superávit ajustado	-22.131	-24.301
Varição nos ativos e passivos operacionais circulantes	-95.058	88.390
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	-117.189	64.088
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Investimentos em quotas Cejas	-140.476	-168.562
Aquisição de bens do Ativo Imobilizado	-53.776	-248.166
Investimentos no Ativo Intangível		
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos	-194.552	-416.728
<b>Geração Líquida de Caixa - Contábil</b>	<b>-311.441</b>	<b>-352.639</b>
<b>COMPOSIÇÃO DOS SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>		
Caixa e equivalente de caixa no início do período	813.302	1.165.941
Caixa e equivalente de caixa no final do período	501.861	813.302
Bens Numerários	243	228
Depósitos Bancários	116.214	165.837
Aplicações Financeiras	385.404	647.237
Acijs	123.997	376.390
Núcleos Empresariais	180.917	198.325
Doações Covid-19	80.490	72.522
<b>Aumento (Redução) Líquido do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>-311.441</b>	<b>-352.639</b>

# INVESTIMENTOS 2023

<b>PROJETO/INVESTIMENTOS</b>	<b>Orçado 2023</b>	<b>Realizado 2023</b>
<b>Integralização no CEJAS (Rede WIFI/ Projeto de Climatização / Manutenção Telhado)</b>	<b>247.000</b>	<b>99.174</b>
<b>Benfeitoria em imóveis de terceiros (móveis e utensílios)</b>	<b>0</b>	<b>3.257</b>
<b>Equipamentos de Informática (9 notebooks)</b>	<b>8.500</b>	<b>28.549</b>
<b>Aparelhos e Acessórios (câmera, celular)</b>	<b>5.500</b>	<b>3.869</b>
<b>Programas para computador (pacote office)</b>	<b>0</b>	<b>13.242</b>
<b>Desenvolvimento Website</b>	<b>0</b>	<b>270</b>
<b>TOTAL</b>	<b>261.000</b>	<b>148.362</b>

# PARECER DA AUDITORIA 2023

SAPPiA  
AUDITORES

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS

Aos Diretores e Qualistas da  
**ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DE JARAGUÁ DO SUL - ACJUS.**  
Jaraguá do Sul - SC

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da **ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DE JARAGUÁ DO SUL - ACJUS**, que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo a resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião as demonstrações financeiras acima referidas foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 1000 Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas (PMEs) e às Entidades sem finalidade de lucros (ITG2002-R1).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à **ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DE JARAGUÁ DO SUL - ACJUS**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e não cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras de acordo com a NBC TG 1000 Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas (PMEs) e às Entidades sem finalidade de lucros (ITG2002-R1) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, o não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Rua Fortaleza, 76 | C/O1 | Saguai | Joinville/SC | Cep 89221-650  
Fone: (51) 411.9034.9030

3

ZapScan: 8a03020-8534-4107-8588-055a5078974a. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.186/2020.

www.sappia.com.br

SAPPiA  
AUDITORES

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.

Rua Fortaleza, 76 | C/O1 | Saguai | Joinville/SC | Cep 89221-650  
Fone: (51) 411.9034.9030

4

ZapScan: 8a03020-8534-4107-8588-055a5078974a. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.186/2020.

www.sappia.com.br

SAPPiA  
AUDITORES

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Joinville (SC), 09 de fevereiro de 2024.

**SIMONE MATHIAS LEITE**  
Contador CRC (RS) nº 53.578/T-SC  
CRAI 3.252

SAPPiA  
AUDITORES

SAPPiA AUDITORES E CONSULTORES  
CRC (SC) nº 8.745/O-1  
CVM nº 12.104

Rua Fortaleza, 76 | C/O1 | Saguai | Joinville/SC | Cep 89221-650  
Fone: (51) 411.9034.9030

5

ZapScan: 8a03020-8534-4107-8588-055a5078974a. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.186/2020.

www.sappia.com.br

# PARECER DO CONSELHO FISCAL

---

Ata da reunião do Conselho Fiscal, realizada no dia 15 de fevereiro de 2024, às 16h.

Aos 15 dias do mês de fevereiro de 2024, às 16h, reuniu-se no Centro Empresarial de Jaraguá do Sul – CEJAS, o Conselho Fiscal desta entidade, para avaliação e aprovação das Demonstrações Financeiras do exercício administrativo findo em 31 de dezembro de 2023. Primeiramente tratou-se de questão de ordem: o conselheiro João Valmir de Amorim, informou à entidade sobre a sua saída como membro titular deste referido conselho; assume desta forma a cadeira de titular o conselheiro Paulo Henrique Felicioni. Passou-se à pauta principal onde, examinadas as contas, encontramos em perfeita ordem, refletindo a posição financeira e patrimonial naquela data e, por conseguinte, recomendamos sua aprovação para a Assembleia Geral Ordinária. Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião de cujo transcurso lavrou-se a presente ata.

Jaraguá do Sul, 15 de fevereiro de 2024.



# PROPOSTA DE PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2024

Conta	Orçado 2024		Realizado 2023		Variação	
	R\$	%/ROL	R\$	%/ROL	R\$	A.H
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>4.434.145</b>	<b>102,9%</b>	<b>4.041.840</b>	<b>101,9%</b>	<b>392.305</b>	<b>9,71%</b>
<b>Receita Bruta de Mensalidades</b>	<b>2.432.848</b>	<b>56,5%</b>	<b>2.067.982</b>	<b>52,1%</b>	<b>364.867</b>	<b>17,64%</b>
<b>Receitas de Serviços</b>	<b>1.931.297</b>	<b>44,8%</b>	<b>1.656.217</b>	<b>41,8%</b>	<b>275.081</b>	<b>16,61%</b>
<b>Outras Receitas</b>	<b>70.000</b>	<b>1,6%</b>	<b>85.442</b>	<b>2,2%</b>	<b>(15,442)</b>	<b>-18,07%</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>4.308.606</b>	<b>100%</b>	<b>3.965.641</b>	<b>100,0%</b>	<b>342.965</b>	<b>8,65%</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>1.653.129</b>	<b>85,6%</b>	<b>1.623.368</b>	<b>98%</b>	<b>29.761</b>	<b>1,83%</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO DOS SERVIÇOS</b>	<b>278.168</b>	<b>14,4%</b>	<b>32.849</b>	<b>2,0%</b>	<b>245.319</b>	<b>746,82%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>2.655.477</b>	<b>61,6%</b>	<b>2.342.274</b>	<b>59,1%</b>	<b>313.204</b>	<b>13,37%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>2.893.271</b>	<b>67,2%</b>	<b>2.459.624</b>	<b>62%</b>	<b>433.647</b>	<b>17,63%</b>
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>2.598.761</b>	<b>60,3%</b>	<b>2.151.899</b>	<b>54,3%</b>	<b>446.862</b>	<b>20,77%</b>
<b>Despesas de Marketing</b>	<b>236.906</b>	<b>5,5%</b>	<b>235.641</b>	<b>5,9%</b>	<b>1.265</b>	<b>0,54%</b>
<b>SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO EXERCÍCIO</b>	<b>10.075</b>	<b>0,002%</b>	<b>-116.744</b>	<b>-2,9%</b>	<b>126.819</b>	<b>-108,63%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>69.179</b>	<b>0,04%</b>	<b>-60.116</b>	<b>-1,5%</b>	<b>129.295</b>	<b>-215,08%</b>

# INVESTIMENTOS 2024

PROJETO/INVESTIMENTOS	Orçado 2024
Integralização no CEJAS (telão, troca do carpet e outros)	97.912
Benfeitoria em imóveis de terceiros (móveis e utensílios)	3.280
Equipamentos de Informática (notebook)	4.380
Aparelhos e Acessórios (câmera, celular)	0
Programas para computador (pacote office)	13.300
Desenvolvimento Website	0
<b>TOTAL</b>	<b>118.602</b>

# DIRETORIA 2024-2026

<b>1</b>	<b>Caroline Elisa Obenaus Cani</b>	Presidente
<b>2</b>	<b>Stephen Salai Stahelin</b>	Vice-Presidente Administrativo
<b>3</b>	<b>Jaime Franzner Junior</b>	Vice-Presidente Financeiro
<b>4</b>	<b>Francisco dos Santos Tavares Junior</b>	Vice-Presidente de Articulação Institucional
<b>5</b>	<b>Elisane Bender de Freitas</b>	Vice-Presidente de Urbanismo
<b>6</b>	<b>Juliana Rodermei Joaquim</b>	Vice-Presidente de Educação e Desenvolvimento Empresarial
<b>7</b>	<b>Luiz Carlos Buzzarello</b>	Vice-Presidente da Comunidade
<b>8</b>	<b>Daniel Marteleto Godinho</b>	Vice-Presidente de Empreendedorismo e Inovação
<b>9</b>	<b>Simone da Rosa</b>	Vice-Presidente de Núcleos Empresariais
<b>10</b>	<b>Renata D'Aquino Faria</b>	Vice-Presidente de Marketing

# VAMOS JUNTOS

CONSTRUINDO  
O FUTURO

||| [www.acijs.com.br](http://www.acijs.com.br)

 (47) 3275 7010