



**ACIJS** 

**ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL  
DE JARAGUÁ DO SUL**

**BALANÇO SOCIAL**

**2018-2020**

# SUMÁRIO

Palavra do Presidente	3
Relatório de Atividades	4
Perfil do Sistema	5
Associativismo	6
Representatividade	21
Sustentabilidade	32
Balanço Patrimonial	37
Mapa Estratégico	41



Anselmo Luis Jorge Ramos  
**Presidente ACIJS**  
 2018/2020

## PALAVRA DO PRESIDENTE

- Vivemos tempos de mudanças. É um fato que não se contesta. Mas, quando as mudanças são tantas e tão profundas, e vêm em uma frequência tão frenética, passam a serem vistas como rotina, e é quando se tornam comportamento. Entender os novos comportamentos e necessidades de mercado torna-se questão de sobrevivência para empresas e entidades, que têm que estar conectadas com seus clientes ou público.

Durante essa gestão comemorarmos 80 anos de história, e percebemos que devemos estar preparados para esse ambiente de mudanças e o ritmo que elas nos impõem. Buscar nosso protagonismo se faz cada vez mais necessário para continuarmos a trajetória da entidade, sempre muito atuante e participativa, percebendo e antecipando novas tendências de mercado e comportamento, além das novas formas de relacionamento e de trabalho. As mudanças nas

áreas jurídica/legislativa, que impactam diretamente na rotina das empresas, e problemas relacionados a falta de infraestrutura, são determinantes para a produtividade e desempenho empresarial, além de serem igualmente assuntos que precisam ser acompanhados diuturnamente, em busca da melhoria no ambiente de negócios.

Foram desenvolvidas ações que mantenham o protagonismo da entidade, que tem como missão a promoção do desenvolvimento sustentável do setor econômico regional, por meio da representatividade e do associativismo.

Ao apresentarmos o Balanço Social da Gestão 2018/2020, esperamos ter alcançado todos os objetivos propostos, mantendo-nos fiéis a visão da entidade, que é ser agente indutor para evolução da classe Empresarial que representa, respeitando nossos valores de gestão ética, flexibilidade e receptividade nas inovações, excelência nas práticas de gestão e respeitabilidade.

**Um Forte Abraço**

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

As páginas deste Balanço Social reúnem uma síntese de projetos desenvolvidos, benefícios do associativismo, além de registros do envolvimento da entidade com a comunidade e as demonstrações financeiras da ACIJS.

A narrativa está de acordo com as três diretrizes estratégicas: Associativismo, Representatividade e Sustentabilidade.

Mantendo seu posicionamento político, mas não partidário, a ACIJS busca contribuir para que Jaraguá do Sul e a região do Vale do Itapocu preservem sua característica mais evidente: a de ser uma comunidade voltada ao trabalho e à preservação de valores, importantes requisitos para a construção do futuro.

# PERFIL DO SISTEMA



A CACB é responsável, na esfera federal, por acompanhar o ambiente empresarial nacional e atuar como entidade maior na defesa dos interesses do segmento. Esse trabalho acontece por meio da elaboração de projetos nacionais e na captação de recursos, na gestão estratégica dos projetos e serviços do sistema e a identificação de experiências bem-sucedidas nas federações e entidades empresariais locais, disseminando as boas práticas de gestão.



A FACISC é a entidade que congrega o empresariado catarinense, constituindo-se na maior representatividade do setor produtivo por meio da participação voluntárias de seus dirigentes. Integra atualmente 146 associações empresariais, totalizando cerca de 34 mil empresas de diversos segmentos de negócios.



A ACIJS é uma das principais entidades representativas da classe empresarial do Estado. É reconhecida por sua atuação voltada à melhoria da gestão, do empreendedorismo e pela reivindicação de projetos de causa comunitária, que beneficiam não só os empresários locais, mas, também, toda a sociedade.

# ASSOCIATIVISMO

Nesta diretriz, visa-se estimular a cultura associativista pelos programas Cultura da Inovação, Melhoria dos Negócios, Eventos, Núcleos Empresariais e Soluções Empresariais.

## CULTURA DA INOVAÇÃO

### Inauguração do Centro de Inovação de Jaraguá do Sul

Inaugurado em junho de 2018, é a segunda unidade do cronograma inicialmente previsto pelo Governo do Estado para implantação de 13 Centros de Inovação em municípios de maior concentração de atividade econômica, como forma de estimular o empreendedorismo em Santa Catarina.

A ACIJS atua fortemente no Centro de Inovação, por meio de seus representantes no Conselho de Administração.

Quando fundado, o empreendimento teve como presidente pro-tempore o empresário Moacyr Rogério Sens, posteriormente sendo eleito Anselmo Luiz Jorge Ramos como presidente do Conselho de Administração do Centro de Inovação.



## Centro de Inovação ganha identidade própria

Após iniciar suas operações, o empreendimento passou a ser gerido por Organização Social sem fins lucrativos, formada por representantes da comunidade, e teve sua denominação alterada para Novale Hub Centro de Inovação Jaraguá do Sul – CIJS.

O processo de criação da nova identidade e logomarca ocorreu durante dois dias de intensas atividades, através de trabalho voluntário coordenado pela Católica de Santa Catarina e a agência de comunicação CMC. Esta etapa envolveu alunos do curso de Design da instituição, professores e outros profissionais, quando também foi definido o posicionamento mercadológico do empreendimento.



## Global Legal Hackathon

Realizado em 2019 no Novale Hub, o Global Legal Hackathon é uma iniciativa que buscou engajar operadores do Direito de diversas carreiras, além de acadêmicos de instituições de ensino, profissionais, empreendedores e qualquer pessoa interessada no desenvolvimento de soluções inovadoras, incrementais ou revolucionárias que impactem positivamente no ecossistema da Justiça. Primeiro evento realizado no empreendimento reuniu aproximadamente 120 participantes e contou com o apoio da ACIJS.



## ENCONTRO EMPRESARIAL

No primeiro semestre de 2019, houve uma alteração na denominação da Reunião Plenária passando a se chamar Encontro Empresarial. O evento que, até então era realizado semanalmente, agora, acontece sob demanda ou conforme a necessidade de discussão dos assuntos de interesse.

O objetivo com o encontro é ser um canal de comunicação, trazer conhecimento estratégico e relevante ao meio empresarial, promover a troca de conhecimentos e pleitos bidirecionais e ser o elo entre agentes da comunidade.

Nestes encontros são debatidos assuntos como: inovação, desburocratização, segurança, saúde, educação, infraestrutura, representação política, gestão pública, conjuntura econômica e melhoria de gestão.

No período 2018 - 2019 participaram aproximadamente 4000 pessoas, com a realização de 48 encontros.



## Eventos Estratégicos

Em comemoração aos 80 da ACIJS, a entidade realizou alguns eventos comemorativos.

Para marcar a data, no dia do aniversário a entidade realizou, em 22 de junho de 2018, evento de gala que reuniu mais de 800 pessoas no Centro Cultural da SCAR.

Também realizou um evento com o tema “Inspirações para o Futuro”, em parceria com o SEBRAE e com a participação de empreendedores ligados aos Núcleos Empresariais da ACIJS abordando suas trajetórias, seguido da palestra “Transformação Digital & Inovação Disruptiva”, por Arthur Igreja.



## Palestra Gratuitas

Com o objetivo de disseminar informações sobre assuntos do meio empresarial, a ACIJS proporciona palestras gratuitas aos seus associados e à comunidade em geral. Entre 2018 e 2019, 1.027 pessoas prestigiaram estas palestras, que abordaram temas como liderança, gestão, finanças, marketing e tecnologia.



## Ação Social

Realizado em parceria com o 14º Batalhão de Polícia Militar de Santa Catarina, e contando com a participação de diversas entidades, empresas e do poder público, o programa Sonho de Férias totaliza 15 edições, tendo como objetivo proporcionar às crianças de escolas municipais atividades que despertam valores como cidadania, ética e respeito à sociedade em que vivem. Desde que surgiu, o programa já atendeu mais de 1.190 escolares.



## FUNDO SOCIAL

Idealizado em parceria com a FIESC, por meio do SESI, o Fundo Social é uma iniciativa que teve a ACIJS como entidade empresarial pioneira neste projeto.

Tem como objetivo disseminar a cultura de utilização de incentivos fiscais no Estado, incentivando pessoas físicas e jurídicas a destinarem parte do seu Imposto de Renda para projetos sociais, culturais e esportivos, contribuindo para a melhoria dos indicadores sociais do Município.

A partir da experiência em Jaraguá do Sul, a FIESC implementa o Fundo Social em outras regiões de Santa Catarina.



## NÚCLEOS EMPRESARIAIS

A ACIJS conta com 17 Núcleos Empresariais, que envolvem 220 empresas, representando os seguintes segmentos: Automecânicas, Cervejarias, Concessionárias de Veículos, Gastronomia, Gestão e Qualidade, Hospitalidade, Jovens Empreendedores, Loteadoras, Marketing e Comunicação, Metalmeccânica, Mulher Empreendedora, Panificação e Confeitaria, Saúde e Bem-Estar, Segurança e Saúde no Trabalho, Sustentabilidade Corporativa, Terraplenagem e Transportadoras.

Além dos segmentos específicos, o programa conta com um Conselho de Núcleos que integra todos os líderes de Núcleos Empresariais. Sua atuação é voltada ao desenvolvimento de ações conjuntas e ao fortalecimento dos setores envolvidos com a organização de projetos no meio empresarial.

O planejamento estratégico dos Núcleos Empresariais está alinhado com o planejamento estratégico da ACIJS.



## Captação de Recursos para Núcleos

Visando à autossustentabilidade, os Núcleos Empresariais da ACIJS desenvolveram projetos de captação para a promoção da melhoria da gestão e o desenvolvimento de negócios.

DESTACARAM-SE AS SEGUINTE INICIATIVAS:

**Núcleo de Hospitalidade** - Projeto Empreender Competitivo via CACB, com recursos de R\$ 186.000,00. A iniciativa tem o objetivo de desenvolver as empresas do segmento de turismo, promovendo a melhoria de gestão, qualificando a mão de obra de gestores e empregados e fortalecendo o mercado de atuação.

**Núcleo de Automecânicas** – Projeto Empreender Competitivo via CACB, com recursos de R\$ 222.000,00. O objetivo é desenvolver a gestão das empresas do Núcleo de Automecânicas ACIJS, tornando-as competitivas por meio de capacitações, consultorias especializadas, expansão de mercado e geração de negócios buscando resultados sustentáveis.

**Núcleo de Panificação e Confeitaria** - Projeto Empreender Competitivo via CACB, com recursos de R\$ 230.000,00. O objetivo é proporcionar novas estratégias de atuação de mercado, que possibilitem às empresas serem mais competitivas, com diferenciais de serviços e produtos, entendendo suas necessidades e ampliando as possibilidades de crescimento do negócio de maneira sustentável.



## Abertura de Novos Núcleos

Em 2018, foram criados dois novos núcleos. O de Cervejarias tem o objetivo de fomentar e fortalecer a cultura cervejeira artesanal, visando à união e sustentabilidade, tornando Jaraguá do Sul referência no setor. Já o Núcleo de Loteadoras busca estruturar e fortalecer a representação do segmento perante a sociedade e órgãos reguladores e mediadores do setor, e capacitar as empresas para as demandas de mercado.

## Formatação dos Núcleos

Na gestão, os Núcleos de Marketing e Comunicação e Saúde e Bem-Estar passaram por uma formatação em que ampliaram seus segmentos, podendo envolver mais empresas para que participem dos Núcleos.

O Núcleo de Gastronomia foi reaberto em 2018.

## EVENTOS DOS NÚCLEOS



### Núcleo da Mulher Empreendedora

Foram realizadas duas edições do evento Mais Mulheres em Ação, com a participação de mais de 800 pessoas. O intuito é fortalecer os negócios das empresárias da região e, também, aumentar a representatividade e o incentivo para mais mulheres aderirem ao Núcleo da Mulher Empreendedora, ampliando a capacitação e a força feminina no mundo dos negócios e do associativismo.



### Núcleo de Jovens Empreendedores

O ERJE, um dos principais eventos do Núcleo, reuniu participantes das Associações do Extremo Oeste e do Norte de Santa Catarina. No evento, foi realizado um painel com jovens empresários da região e visitas técnicas à empresas da cidade.



## EVENTOS DOS NÚCLEOS



### Núcleo de Transportadoras

Integrando as empresas do setor a ações para garantir a segurança no trânsito e evitar acidentes, o Núcleo de Transportadoras realizou duas edições de campanha que mobilizou a comunidade. A iniciativa denominada “Cordialidade no Trânsito” teve como objetivo é mostrar que a segurança no trânsito não é responsabilidade única e deve ser compartilhada por todos.



### Núcleo de Panificação

Como tradicionalmente ocorre, para marcar a passagem do aniversário do município, os participantes do Núcleo de Panificação disponibilizaram nos dois anos da gestão o bolo comemorativo, distribuído gratuitamente para a comunidade presente em evento organizado pela Prefeitura. Nos dois últimos anos foram distribuídos 283 quilos de bolo.



## EVENTOS DOS NÚCLEOS



### Núcleo de Gestão e Qualidade

O XVI Seminário de Gestão e Qualidade abordou temas como: Indústria 4.0, Sistema WCM e Gestão de Pessoas. O evento reuniu mais de 100 participantes.



### Núcleo de Segurança e Saúde no Trabalho

Foram realizadas duas edições do Encontro de CIPAS, evento que reuniu, além de seus integrantes, outros profissionais de empresas da região. A iniciativa buscou sensibilizar o público sobre o papel da CIPA na prevenção de acidentes de trabalho, além de cases de sucesso da região e concurso de paródias sobre Segurança no Trabalho.



## EVENTOS DOS NÚCLEOS



### Núcleo de Hospitalidade

O Núcleo promoveu duas edições do Seminário de Turismo, no qual discutiu o futuro do mercado de *food service*, cenários, tendências e turismo, por meio de cases regionais de empresas que trabalham com a abordagem de desenvolvimento local por meio do Turismo e Gastronomia.



### Núcleo de Saúde e Bem-Estar

Realizou uma ação social, Saúde e Bem-Estar + Ação, que teve como objetivo incentivar a prática de hábitos saudáveis para melhorar a qualidade de vida da população. As empresas nucleadas prestaram diversos serviços gratuitos à população.



## EVENTOS DOS NÚCLEOS



NÚCLEO DE  
GASTRONOMIA  
ACIJS



NÚCLEO DAS  
CERVEJARIAS  
ACIJS

### Núcleo de Gastronomia e Cervejarias

Os núcleos realizaram o Festival Gastronômico Degusta Jaraguá. Em sua primeira edição, foram oferecidos pratos especiais nos estabelecimentos participantes. Já na segunda edição, em 2019, o evento foi promovido por cinco estabelecimentos de gastronomia e sete cervejarias durante quatro dias, no Parque Municipal de Eventos, com atrações musicais, espaço kids, área de artesanato, além de deliciosos pratos gastronômicos e cervejas especiais preparadas pelas cervejarias locais.



NÚCLEO DAS  
CONCESSIONÁRIAS  
DE VEÍCULOS  
ACIJS

### Núcleo de Concessionárias

No período, foram realizadas quatro edições do Power Feirão, evento que tem como objetivo dar visibilidade às marcas e estimular negócios entre as empresas participantes.



## EVENTOS DOS NÚCLEOS



### Conselho de Núcleos

Promovido pelo Conselho de Núcleos, o evento In Rede reúne atividades para integrar os 17 núcleos empresariais e seus membros, possibilitando compartilhar resultados, gerar negócios e estimulando a conexão entre os participantes, além de divulgar os resultados e conquistas obtidos pelos núcleos.



### ACIJS na Praça

Os Núcleos de Automecânicas, Saúde e Bem-Estar, Segurança e Saúde no Trabalho e Terraplenagem realizaram o ACIJS na Praça. O evento conta com ações como orientações de prevenção à acidente domésticos, exibição de materiais de segurança, auriculoterapia, medição de IMC, orientações sobre mecânica preventiva, distribuição de mudas, entre outras atividades.



## SOLUÇÕES EMPRESARIAIS

Programa que contempla várias ferramentas, esta iniciativa da ACIJS é voltada à promoção de benefícios a associados e seus colaboradores, com destaque para melhoria da gestão e do bem-estar.

### SERVIÇOS PARA RH

#### Programa de Estágio Supervisionado SI

Em parceria com o Instituto Euvaldo Lodi – IEL, as empresas associadas proporcionam a acadêmicos a aproximação e o complemento entre a formação educacional e o mercado de trabalho.

#### Plano de Saúde e Odontológico

A ACIJS oferece aos seus associados planos de saúde e odontológico com valores diferenciados.

#### Compras Coletivas

O programa de Compras Coletivas é um processo B2B, que tem como finalidade otimizar processos e aplicar melhorias por meio do associativismo. Possibilita a contratação de conjuntos de produtos e/ou serviços para atender às necessidades de todos os associados, por intermédio da ACIJS.

Visa à economia, sustentabilidade e compliance.

#### medSesi



Por meio do medSesi, os trabalhadores da indústria de Jaraguá do Sul podem ter acesso a um serviço de saúde de qualidade, a custo mais acessível.

A partir de um primeiro contato, a equipe conhece o histórico de doenças e hábitos. Após uma triagem e análise dos resultados é desenvolvida uma linha de cuidados personalizada, conforme a demanda. Essa é uma forma de humanizar o modelo de saúde, privilegiar a prevenção e manter um cuidado constante com a qualidade de vida.

## SERVIÇOS PARA RH

### Família Util



#### UTILCARD

Cartão de benefícios totalmente gratuito para os associados da ACIJS e seus colaboradores, que informatiza a gestão de convênios com supermercados, farmácias, postos de combustíveis e estabelecimentos de outros segmentos. Em 2019, a ACIJS contabilizou 219 empresas conveniadas, 1.201 estabelecimentos credenciados e mais de 28 mil cartões emitidos, com uma média de compras mensais de R\$ 1,4 milhão.



#### UTIL ALIMENTAÇÃO

Sistema informatizado de cartões que atende a uma das modalidades do Programa de Alimentação do Trabalhador - PAT. Substitui a cesta básica, permitindo compras de alimento "in natura" em supermercados, padarias e outros.

#### UTIL REFEIÇÃO

Destinado para consumo de refeições prontas em restaurantes, panificadoras e outros estabelecimentos, o Util Refeição não tem custo de implantação, mensalidade ou anuidade para os associados e seus colaboradores.

#### UTIL PRÊMIO

Cartão destinado para premiações ao colaborador. Não tem taxa de adesão, anuidade e taxa de implantação.

#### UTIL COMBUSTÍVEL

Cartão destinado para recarga em uso exclusivo em Postos de Combustíveis.

## SERVIÇOS PARA GESTÃO FINANCEIRA



### Boa Vista SCPC

Para garantir mais segurança aos associados nas relações comerciais a ACIJS, em parceria com o Boa Vista - SCPC (Serviço Central de Proteção ao Crédito), trouxe para Jaraguá do Sul o bureau de crédito que faltava. Pagando apenas pela consulta, os associados podem utilizar o serviço para prospecção comercial, informações sobre a solvência empresarial e muitas outras facilidades, com um sistema intuitivo que está agradando os usuários.

### Protesto

Ferramenta gratuita para recuperação de títulos de até R\$15.600,00.

### XML Empresarial

Sistema de armazenamento e rastreamento de notas fiscais eletrônicas de maneira rápida e segura.

## SERVIÇOS PARA COMPETITIVIDADE

### Certificados de Origem

É um documento que atesta a origem dos produtos comercializados internacionalmente entre países que mantêm o acordo comercial.

### Proteção Intelectual

A ACIJS disponibiliza aos associados o Programa de Proteção Intelectual (PRINTE), solução empresarial criada para oferecer a segurança do capital intelectual.

## DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL

### Graduação e MBA

Cursos presenciais ou a distância oferecidos por instituições de renome nacional.

2 Pós-Graduações, 1 MBI e Curso de Formação de Conselheiros de Administração em parceria com a Católica SC.

## DESCONTOS

### Rede de Vantagens

Descontos de associados para associados.

## OUTROS BENEFÍCIOS

### Assessoria Jurídica

A ACIJS disponibiliza às empresas associadas orientação jurídica preventiva e gratuita nas áreas tributária, trabalhista, societária, previdenciária e civil.

### Junta Comercial do Estado de Santa Catarina

O escritório em Jaraguá do Sul tem a finalidade de trazer maior agilidade, informação e um melhor atendimento à classe empresarial.

### Locação de Salas

Por meio da ACIJS, o associado tem desconto nas locações de espaços para eventos empresariais no CEJAS.

### Endereço Fiscal

Regularização fiscal do seu negócio ou empreendimento.

### Mala Direta

Relação dos associados ACIJS para fins de divulgação comercial.

# REPRESENTATIVIDADE

Nesta diretriz, os projetos foram estruturados dentro dos programas Relações Institucionais, Observatório Social e Desenvolvimento.

Durante o período de gestão, a diretoria participa das atividades realizadas pela entidade e de uma agenda de reuniões permanente, além da representação em diversos setores da sociedade, atuando de forma voluntária, despendendo no período de 2018-2020, em favor do associativismo, 1.350 horas de dedicação, com valor estimado em R\$ 262.800.

## VOLUNTARIADO DA DIRETORIA

A diretoria da ACIJS é formada por 10 diretores.

Presidente: Anselmo Luiz Jorge Ramos

Vice-presidente Administrativo: Tiago Coelho Przywitowski

Vice-presidente Financeiro: Angelo Spézia Neto

Vice-presidente de Articulação Institucional: Samuel Piazero Taranto

Vice-presidente da Comunidade: Elisane Bender de Freitas

Vice-presidente de Desenvolvimento Empresarial: Clécio Fábio Zucco

Vice-presidente de Segurança: Luiz Carlos Buzzarello

Vice-presidente de Micro e Pequenas Empresas: Raphael Cavalcanti da Silva

Vice-Presidente de Núcleos: Odair José Borges de Freitas

Vice-presidente de Marketing: Luis Hufenüssler Leigue



## CAMPANHA ELEIÇÕES 2018

Como historicamente a ACIJS atua ativamente dos processos eleitorais, de maneira apartidária, mais uma vez em conjunto com as demais entidades do Vale do Itapocu foi protagonista de iniciativa visando estimular associados e a comunidade para a melhoria da representatividade política na região.

A campanha **“Eu faço a diferença. Eu voto!”**, teve como principal objetivo despertar o senso de corresponsabilidade do eleitor em relação à escolha dos representantes políticos nas eleições de 2018.



Além de esclarecimentos quanto à importância do voto consciente e de valorizar candidaturas comprometidas com a região, a entidade também realizou encontros com candidatos à Assembleia Legislativa, Câmara Federal e Governo do Estado.

A iniciativa oportunizou conhecer propostas e apresentar aos candidatos as principais reivindicações dos municípios.

## PRESTAÇÃO DE CONTAS

Como forma de estimular a interação com o poder público e a transparência da gestão político-administrativa, a ACIJS abriu espaço nos Encontros Empresariais para prestação de contas da Prefeitura e da Câmara de Vereadores.

Nestes encontros, são feitos relatos da atuação dos poderes Executivo e Legislativo, oportunizando a associados e à comunidade conhecer o andamento de obras e serviços realizados pela municipalidade e o trabalho desenvolvido por vereadores, debatendo ainda pleitos da classe empresarial e encaminhamentos de ações em parceria entre o poder público e a iniciativa privada.



## CONSELHOS E COMITÊS

Fortalecendo sua atuação comunitária, a entidade manteve no período firme participação em conselhos e comitês municipais e regionais. Em reconhecimento à participação de seus representantes nestes órgãos, a ACIJS entregou, em 2019, certificados aos membros dos conselhos, bem como abriu espaço para relatos periódicos sobre a atuação dos conselheiros nas reuniões de diretoria.

Atualmente, a ACIJS está representada por 33 pessoas em 20 conselhos e comitês definidos por lei, em áreas como segurança pública, saúde, educação, bem-estar social, meio ambiente, mobilidade, inovação, direitos da criança, direitos dos idosos, cultura, patrimônio histórico e arquitetônico, dentre outros, além de contar com representantes em outros órgãos e instituições de cunho filantrópico e social, como o Hospital São José, Hospital Jaraguá e Bombeiros Voluntários.

Estes representantes atuam de maneira voluntária (sem remuneração) e se reúnem pelo menos uma vez por mês em reuniões ordinária ou excepcionalmente em caráter extraordinário.



## VISITA DOS GOVERNADORES

Em 2018 e 2019, a ACIJS recebeu nos Encontros Empresariais os governadores em exercício, Eduardo Pinho Moreira e Carlos Moisés da Silva, que explanaram sobre suas ações e atuações no Poder Executivo.



## SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SUSTENTÁVEL DE SANTA CATARINA

A entidade recebeu a visita do Secretário de Desenvolvimento Econômico do Estado de Santa Catarina, Lucas Esmeraldino, que falou às lideranças empresariais da região sobre as primeiras ações de governo e ouviu algumas das reivindicações do setor produtivo. Ele destacou o evento como uma oportunidade para conhecer importantes demandas dos segmentos que apoiam o crescimento da economia catarinense.



## CASA CIVIL

A ACIJS foi recebida pelo secretário da Casa Civil, Douglas Borba, em Florianópolis. Na ocasião, a entidade apresentou alguns dos principais pleitos da região. Uma das principais reivindicações é quanto ao andamento das obras no trecho estadualizado da BR-280 entre Guaramirim e Jaraguá, na área urbana dos dois municípios, considerada pela classe empresarial fundamental para a melhoria da logística do Vale do Itapocu.



## TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE SANTA CATARINA

O presidente do Tribunal de Justiça de Santa Catarina, desembargador Rodrigo Collaço, reforçou durante encontro na Associação Empresarial de Jaraguá do Sul a defesa pela manutenção de recursos previstos no orçamento do Estado, como forma de assegurar maior eficiência nos trabalhos do sistema judicial.



## DEPUTADOS REAFIRMAM COMPROMISSOS COM PAUTAS REGIONAIS E NA INTEGRAÇÃO COM A COMUNIDADE

Os três representantes da região na Câmara Federal – Carlos Chiodini e Fabio Schiochet – e na Assembleia Legislativa – Vicente Caropreso, reafirmaram no Encontro Empresarial da ACIJS compromisso permanente com a agenda de pleitos defendidos pela comunidade, especialmente nas pautas apresentadas pelo setor produtivo e consideradas estratégicas para o desenvolvimento econômico e social do Vale do Itapocu.

Os três parlamentares apresentaram, ainda, um resumo dos recursos trazidos para os municípios da região por meio de emendas coletivas ou individuais, atendendo demandas saúde, educação, cultura, e infraestrutura e logística de escoamento da produção.



## DESBUROCRATIZAÇÃO

Grupo de Trabalho formado por entidades e poder público busca flexibilização em “disfunções burocráticas”. O grupo reúne representantes do setor produtivo, como ACIJS, APEVI e CDL, do poder público (Prefeitura e a Câmara de Vereadores) e entidades como OAB, Associação de Engenheiros e Arquitetos, Associação de Imobiliárias e Sindicato dos Contabilistas, entre outros segmentos que participaram do debate.



## COMITÊ JURÍDICO

Na atual gestão, a ACIJS também formalizou a criação do Comitê Jurídico Estratégico para atender demandas de interesse comum aos associados. O objetivo do comitê é buscar o alinhamento não apenas dos serviços a serem oferecidos aos associados, mas, também, garantir a excelência nas atividades desenvolvidas.

O comitê é formado por associados nomeados pela entidade, com mandato que acompanha o período de gestão da diretoria. A participação leva em conta a constituição pelo associado de área própria interna (jurídica ou controladoria) e a disposição em levantar casos, estudos e demais situações para que, com a força do associativismo, busquem-se soluções comuns e que tragam benefícios para toda a classe empresarial.



## BR 280

As Associações Empresariais do Vale do Itapocu reafirmaram esforço regional pela duplicação de trecho urbano da BR-280, incluindo a execução de viadutos, travessias e outras obras complementares no trecho de 8,5 quilômetros entre Guaramirim e Jaraguá do Sul. O assunto foi pauta permanente de lideranças empresariais junto a representantes políticos da região no período.

Como resultado prático destas tratativas, formou-se um grupo de trabalho para articular junto ao Governo do Estado a retomada dos serviços no trecho estadualizado, iniciados pela empresa vencedora da licitação no final de 2017, e também, a aceleração da obra no trecho federal.



## JARAGUÁ INCLUSIVA

Grupo de trabalho também foi criado para fortalecer as ações de entidades focadas na atenção a portadores de necessidades especiais no município. Evento foi realizado com o objetivo de mapear e conectar estruturas de assistência a deficientes em Jaraguá do Sul, apontando dentro dessas estruturas quais se aplicam à sua inclusão profissional.

A iniciativa identificou possíveis lacunas e oportunidades de evolução para a preparação, profissionalização e acolhimento dos deficientes no mercado de trabalho. O grupo conta com a participação da ACIJS, WEG, Prefeitura, SESI/SENAI, AMA APAE, ABRH, IFSC, CATÓLICA, SESC, Secretaria de Educação de Jaraguá do Sul, Malwee.



## PARCERIA OAB

23ª Subseção da Ordem dos Advogados do Brasil passa a funcionar junto ao Centro Empresarial de Jaraguá do Sul. A OAB local e o Centro Empresarial assinaram termo de parceria para uso de uma das salas do condomínio, agilizando o atendimento a profissionais do Direito e à população atendida pela OAB, além de fortalecer o relacionamento da entidade com o meio empresarial.



## VISITA VICE-PRESIDENTE DA REPÚBLICA

Na sua primeira visita à região norte de Santa Catarina como vice-presidente eleito, o general Hamilton Mourão exaltou o que encontrou em Jaraguá do Sul, salientando que voltaria a Brasília satisfeito. “Estou no Brasil que trabalha e produz”, afirmou ao final da palestra para cerca de 450 pessoas no Centro Empresarial de Jaraguá do Sul, onde esteve a convite da ACIJS.

A transmissão ao vivo alcançou 15.869 pessoas, gerando 7.239 visualizações e 750 envolvimento.



## REUNIÃO PRESIDENTES DAS ACIS DA MICRORREGIÃO

Buscando trabalhar em sintonia com as ACIs, são realizadas reuniões periódicas com as entidades coirmãs da microrregião, e, eventualmente, da Regional Norte, fortalecendo o associativismo e visando a plena integração em torno dos objetivos comuns.



## SAÚDE

O apoio à melhoria da gestão, recuperação financeira, modernização e humanização do Hospital São José vem desde 2004, quando a ACIJS passou a acompanhar a transição do modelo de administração dessa instituição, de religioso para comunitário.

A ACIJS, em conjunto com as entidades do Centro Empresarial, apoiou a solicitação do credenciamento para implantação de unidade de assistência de alta complexidade em cardiovascular pelo SUS em Jaraguá do Sul, no Hospital São José, para atendimento da região da AMVALI, feita à Secretaria de Estado da Saúde.

Também foi pleiteada à Secretaria de Estado da Saúde a revisão da classificação do Hospital e Maternidade São José dentro dos critérios estabelecidos pela Política Hospitalar Catarinense, com consequente aporte de mais recursos para custeio, proporcionais a hospitais de porte equivalente ao do São José.



## PLATAFORMA IN REDE

Alinhado às diretrizes e ao Planejamento Estratégico da entidade, a Plataforma In Rede foi idealizada com o objetivo de auxiliar empreendedores que recém iniciaram suas atividades empresariais ou para aqueles que já possuem histórico de atuação, na melhoria da gestão de seus negócios atuais e futuros. Graças ao engajamento de empresários de reconhecida experiência que atuam como mentores, a ACIJS agregou ao portfólio de serviços e soluções a associados e a empreendedores de modo geral a oportunidade de aperfeiçoarem suas práticas de gestão.

A entidade cumpre, deste modo, mais um de seus propósitos, descritos em sua missão e no mapa estratégico, de contribuir para o desenvolvimento empresarial, fomentar o associativismo e propiciar um ambiente favorável de negócios no setor produtivo em nossa comunidade e região.



# SUSTENTABILIDADE

Os programas da diretriz de Sustentabilidade estão representados pelo Meio Ambiente e Comunidade, disseminando o conceito sustentável na região.

## JARAGUÁ MAIS SAUDÁVEL

Com o objetivo de mobilizar a comunidade para elevar indicadores de qualidade de vida, atuando junto ao poder público e entidades da sociedade civil, a Associação Jaraguá Mais Saudável foi oficializada por iniciativa liderada pela ACIJS, FIESC e Prefeitura.

Resultado de uma mobilização que envolve vários segmentos desde 2016, a Associação Jaraguá Mais Saudável atua como Organização Social sem fins lucrativos. A iniciativa incentiva a comunidade a adotar hábitos saudáveis e relacionados a fatores como alimentação equilibrada, práticas de exercícios físicos regulares e constantes, além da crença a valores espirituais.

Atua no sentido de organizar e sistematizar programas que envolvam moradores em torno de ações que levem à melhor qualidade de vida e o bem-estar, refletindo na elevação de indicadores como longevidade e a produtividade, entre outros.



## ENTIDADES SEM FINS LUCRATIVOS

### Apoio a entidades sociais do município

Como uma das preocupações constantes da ACIJS em decorrência do envolvimento histórico da classe empresarial com as questões comunitárias, a entidade manteve permanente canal com entidades que atuam na área social, por meio de ações que pretendem motivar um engajamento cada vez maior de toda a sociedade, apoiados nas leis de incentivo, na renúncia fiscal, ou por doações.

## JARAGUÁ DO SUL É DESTAQUE NO SC MAIS SEGURA, ENCONTRO ESTADUAL QUE DISCUTE SEGURANÇA PÚBLICA

O engajamento da ACIJS a questões como a segurança pública mereceu destaque em encontro organizado pela FACISC - Federação das Associações Empresariais de Santa Catarina. O evento reuniu lideranças do setor produtivo de várias regiões do país, representantes dos governos federal e estadual e convidados para discutir caminhos para melhorar os indicadores de segurança pública.

A experiência de Jaraguá do Sul, reconhecida como uma das cidades mais seguras do Brasil graças à parceria com a comunidade, foi apresentada pelo comandante da 12ª Região de Polícia Militar, coronel Amarildo de Assis Alves, e pelo comandante do 14º Batalhão de Polícia Militar, tenente-coronel Marcio Leandro Reisdorfer.



## REDE CATARINA

Projeto dedicado à conscientização da sociedade quanto à proteção de mulheres vítimas de violência, a Rede Catarina tem um de seus destaques em Jaraguá do Sul, contando com o envolvimento do 14º Batalhão de Polícia Militar e o apoio da sociedade civil organizada. Materializando esta ação, a corporação militar lançou uma série de animações voltadas às famílias e ao público infantil.

Embora o tema seja tratado com muita seriedade, a animação conta com uma linguagem moderna e divertida, buscando despertar nas crianças interesse e reflexão sobre temas do cotidiano de muitas famílias.



## CONSELHO COMUNITÁRIO PENITENCIÁRIO

A ACIJS manteve, no período de gestão, participação direta como representante na gestão financeira do Conselho Comunitário Penitenciário, com a finalidade de dar assistência ao projeto de ressocialização de apenados, por meio de melhores condições no Presídio Regional e no incentivo à atividade produtiva. O Conselho atua ainda no planejamento, acompanhamento e execução de projetos de ação comunitária ligados à prevenção à marginalidade, na organização, administração e fiscalização da prestação de serviços à comunidade pelos sentenciados na comarca.



## BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS RECEBEM CAMINHÃO EQUIPADO PARA MULTIFUNÇÕES

Fortalecendo o relacionamento com instituições, a ACIJS apoia permanentemente a corporação de bombeiros voluntários. Como resultado da parceria com a iniciativa privada, em 2019 foram entregues as chaves de um novo caminhão, para suporte ao atendimento prestado pela corporação em serviços de resgate, combate a incêndios e atendimento pré-hospitalar.

O veículo Scania UCIR 50, totalmente equipado, representa investimento de cerca de R\$ 800 mil, com recursos de doações de empresas, de pessoas físicas e do Governo do Estado.



## PARCERIAS GARANTEM AQUISIÇÃO DE DRONE DE USO MILITAR PARA JARAGUÁ DO SUL

Em outra ação que reflete o envolvimento da comunidade com o tema segurança pública, em 2019, o 14º Batalhão de Polícia Militar recebeu importante recurso para suporte no atendimento a ocorrências. A Associação Amigos da Segurança Pública de Jaraguá do Sul e região fez a entrega, durante ato realizado na ACIJS, de um drone equipado com uma câmera Zenmuse Z30, que conta com um zoom óptico de 30 vezes e potencial de uso em distância de 7 quilômetros de altura e capaz de monitorar atividades com nitidez a uma distância de 1.600 metros.

O equipamento de uso militar é considerado o mais moderno em operação no Brasil e, além de atender as ações de policiamento, pode também ser utilizado pelo Corpo de Bombeiros de Jaraguá do Sul e a Defesa Civil. Além dos recursos do modelo como a câmera de alta resolução e de longo alcance, o aparelho receberá sensores de calor e de visão noturna que foram adquiridos com apoio da Câmara de Vereadores e Prefeitura.



## POLÍCIA MONTADA EM JARAGUÁ DO SUL

No campo do relacionamento institucional e visando ampliar a atuação em favor da segurança pública no município e região, a diretoria da ACIJS manteve entendimentos com a Polícia Militar para a extensão dos serviços da cavalaria em apoio ao policiamento ostensivo.



## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## DELEGACIAS

Reforma da Delegacia Regional de Polícia e Delegacia da Mulher com o apoio da ACIJS e AEAJS.

# BALANÇO PATRIMONIAL

Balanços patrimoniais dos exercícios findos em 31/12/2019 e 31/12/2018 (em reais).

## ATIVO

	31/12/2019	31/12/2018
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.122.736</b>	<b>853.906</b>
Caixa e equivalentes de caixa	751.218	713.190
Direitos realizáveis	371.488	140.648
Despesas exercícios seguintes	69	68
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.178.017</b>	<b>2.146.800</b>
Investimentos	2.117.891	2.084.009
Participações em outras empresas	2.117.891	2.084.009
Quotas de Cejas	1.716.424	1.716.424
Integralização no Cejas	357.793	331.027
Quotas Cejascred	43.673	36.558
<b>Imobilizado</b>	<b>42.021</b>	<b>39.672</b>
<b>Bens e direitos em uso</b>	<b>159.603</b>	<b>150.343</b>
Imóveis e benfeitorias	3.925	3.925
Equipamentos e instalações	20.872	20.872
Móveis e utensílios	21.935	21.935
Aparelhos e acessórios	27.890	27.890
Equipamentos de informática	84.892	75.722
( - ) Depreciações acumulada	(117.583)	(110.671)
<b>Intangível</b>	<b>18.105</b>	<b>23.118</b>
<b>Bens incorpóreos</b>	<b>198.376</b>	<b>194.909</b>
( - ) Amortização acumulada	(180.271)	(171.791)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.300.753</b>	<b>3.000.705</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL

Balances patrimoniais dos exercícios findos em 31/12/2019 e 31/12/2018 (em reais).

## PASSIVO

	31/12/2019	31/12/2018
<b>CIRCULANTE</b>	<b>269.386</b>	<b>285.333</b>
Contas a pagar	112.726	123.240
Obrigações trabalhistas	103.782	131.671
Obrigações tributárias	6.838	16.437
Outras obrigações	46.041	13.984
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.031.367</b>	<b>2.715.373</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>3.031.367</b>	<b>2.715.373</b>
Patrimônio social	2.097.977	2.097.977
Superávit (déficit) acumulados - ACIJS	830.666	371.632
Superávit (déficit) acumulados - Núcleos Empresariais	102.725	245.765
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>3.300.753</b>	<b>3.000.705</b>

# DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

## EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31/12/2019 E 31/12/2018

	31/12/2019	31/12/2018
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>2.507.803</b>	<b>2.664.044</b>
Receita de mensalidades	1.602.996	1.487.591
Receita de serviços	567.886	788.350
Receita dos Núcleos Empresarias	336.922	368.104
( - ) Custo dos serviços prestados	(206.259)	(360.716)
( - ) Custo dos Núcleos Empresarias	(347.251)	(279.637)
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>1.954.293,24</b>	<b>2.003.691</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>1.638.299</b>	<b>1.661.215</b>
Despesas administrativas	1.471.551	1.520.032
Despesas comerciais	163.962	115.559
Despesas financeiras	37.552	34.923
Receitas financeiras	(50.157)	(42.100)
Depreciações e amortizações	15.391	32.801
<b>SUPERAVIT (DÉFICT) DO EXERCÍCIO</b>	<b>315.994</b>	<b>342.476</b>
ACJIS	343.265	226.707
Núcleos Empresariais	(27.271)	(115.769)
<b>EBITDA</b>	<b>318.780</b>	<b>368.100</b>
ACJIS	346.051	252.331
Núcleos Empresariais	(27.271)	115.769

# INVESTIMENTOS

## REALIZADO 2019 X REALIZADO 2018 (em reais)

DESCRIÇÃO	REALIZADO 2019	REALIZADO 2018
Investimentos no CEJAS	26.767	8.920
Integralização cotas CEJASCRED	7.115	15.619
Aparelhos e acessórios	-	790
Equipamentos de informática	9.260	4.635
Equipamentos e instalações	-	3.126
Móveis e utensílios	-	3.259
Programas para computador	1.767	15.234
Marcas e patentes	1.700	-
<b>TOTAL</b>	<b>46.609</b>	<b>51.583</b>

# MAPA ESTRATÉGICO

## ASSOCIATIVISMO

Estimular a cultura associativista e a geração de valor

### ADMINISTRATIVO

Tiago Coelho Przywitowski

DIRETRIZES	AÇÕES			INDICADORES		
Ouvir o Associado	Encontrar melhor formato para pesquisas	Mapear imagem, dúvidas, críticas e sugestões				
Aumentar a base de associados	Triangular com marketing ações de captação	Encontrar parceiros e fontes de informação sobre mercado	Presença da ACIJS nos bairros	Aumentar 15% base de Associados em 2 anos	Aumento de 30% na receita de mensalidades em 2 anos	Número Empresas - 20% base Jaraguá do Sul
Captação de recursos	Parceria AL Invest	Mapeamento de oportunidades	Mapeamento de eventos e demandas			
Equipe interna	Revisão do Plano Meritocracia					
Aumento da receita via serviços / soluções	Mapear serviços atuais	Mapear novas oportunidades	Mapear perfis de consumo	Aumento de 40% na receita de serviços em 2 anos	Aumentar número de associados que consomem serviços	
Criação de novas fontes de receita	Mapear novas oportunidades					
Rever o dashboard	Estudar maneiras claras de exibir informações					

## MARKETING

### Luis Hufenüssler Leigue

DIRETRIZES	AÇÕES			INDICADORES	
Coluna Diretoria no OCP	Ativar Ronaldo para mediar espaço no jornal				
Comunicação	Escolha Agência	Mapeamento dos objetivos e desafios	Plano de Comunicação / Ações	Apoiar Objetivos e Indicadores ADM	Aumentar percepção de valor da ACIJS

## FINANCEIRO

### Angelo Spézia Neto

DIRETRIZES	AÇÕES		INDICADORES		
Estudo e análise da situação financeira	Revisar contratos atuais	Entender correlações com outras entidades			

## NÚCLEOS

### Odair José Borges de Freitas

DIRETRIZES	AÇÕES				INDICADORES
Abertura de Novos Núcleos	Oficializar o Núcleo da Cadeia da Moda	Reformatar Núcleo Comunicação	Reformatar Núcleo Farmácias para Bem-estar	Reativar Núcleo Inovação Fiesc   ACATE   SPIN	
	Núcleo da Beleza	Núcleo da TI	Núcleo Jurídico	Núcleo Reparadores Veiculares	
	Núcleo Construção Civil	Núcleo Instituição Ensino	Núcleo Cervejarias Artesanais	Núcleo Saúde Animal	
Aumento número de nucleados	Trabalhar Núcleos como Aceleradoras	Reposicionar Núcleos			Passar de 186 para 250 empresas Nucleadas
Aumentar percepção de valor					

## CULTURA DA INOVAÇÃO

### Clécio Fábio Zucco

DIRETRIZES	AÇÕES	INDICADORES
Programa Jaraguá de Inovação		
Centro de Inovação		

# MAPA ESTRATÉGICO

## REPRESENTATIVIDADE

### RELAÇÕES INSTITUCIONAIS Samuel Piazero Taranto

DIRETRIZES	AÇÕES				INDICADORES
Conselhos Federal, Estadual e Municipal	Sistemática de acompanhamento dos Conselhos - Frederico	Análise para Reporte dos Conselhos Municipais	Criação de pauta objetiva e relevante para as plenárias		
Executivo (Governador, prefeito, secretários)	Mapear parceiros para acompanhamento de pautas				
Legislativo (Câmaras federal, estadual e municipal)	Acompanhamento da Câmara - Ronaldo e Priscila				
Eleições 2018	Acompanhar definição dos candidatos	Criar manifesto reivindicações ACIJS para os candidatos	Mesa redonda com entidades e partidos	Debate com candidatos com domicílio em Jaraguá	
	Campanha "Contribuição JGS X Retorno Governo"	Campanha Vote pela Região / Voto Distrital	Campanha "Um Deputado para Chamar de Meu"		
Indicadores Setoriais	Usar Observatório da Indústria				
Agência de Desenvolvimento Regional					

DIRETRIZES	AÇÕES	INDICADORES
Software - Sistema de Gestão (NF Eletrônica)		
Judiciário		
Vias Estruturantes - BR 280 - Campanha Trecho Urbano		

## OBSERVATÓRIO SOCIAL

DIRETRIZES	AÇÕES	INDICADORES
Articulação para a implantação do Observatório Social em Jaraguá do Sul		

## DESENVOLVIMENTO Elisane Bender de Freitas

DIRETRIZES	AÇÕES	INDICADORES
Infraestrutura		
Acompanhamento e questionamento de ações e projetos do governo municipal	Contato e debate com responsáveis	Definição de pauta de ações
Saúde	Acompanhar andamento Hospital São José	Reportes situação PAMA's

# MAPA ESTRATÉGICO

## SUSTENTABILIDADE

### SEGURANÇA Luiz Carlos Buzzarelo

DIRETRIZES	AÇÕES		INDICADORES	
Rede ACIJS de Segurança (Grupos de WhatsApp)	Pauta com Pilonetto - Reunião de Diretoria	Projeto Piloto em 1 área	Número de Grupos	Número de Conectados
Valorização Polícia Civil e Militar	Trabalhar índices e indicadores de desempenho	Construir indicadores com as polícias		
Segurança no Trabalho	Criar com o Núcleo indicadores e comparativos	Identificar indicadores relevantes para acompanhamento		
Segurança no Trânsito	Levantar ações atuais	Campanha Trânsito Mais Seguro		
Segurança Digital	Consultar Polícia sobre casos e procedimentos	Falar de boas práticas de TI		
Definição da área para construção da delegacia regional				
Ampliação do efetivo da polícia militar e civil				
Observatório de Inteligência (Câmeras OCR)				

## SAÚDE

DIRETRIZES	AÇÕES	INDICADORES
Ampliação dos hospitais de Jaraguá do Sul		

## EDUCAÇÃO

DIRETRIZES	AÇÕES	INDICADORES
Preparação e formação do jovem para o mercado de trabalho		

## ENTIDADES SEM FINS LUCRATIVOS

DIRETRIZES	AÇÕES	INDICADORES
Apoio institucional às entidades sem fins lucrativos ... (ex: APAE, AMA, Rede Feminina, entre outros)		

**ACIJS**   
ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL  
DE JARAGUÁ DO SUL

[www.acijs.com.br](http://www.acijs.com.br)

Rua Octaviano Lombardi, 100 - Centro - Jaraguá do Sul/SC - CEP 89.255-000

Fone: (47) 3275-7010 - Fax: (47) 3275-7001

 **SICOOBCEJASCRED**  
Cooperativa de Crédito