

# PLANEJAMENTO ACIJS 2020/2021



# PROPÓSITO E PREMISAS

SERMOS ESSENCIAIS DE  
FORMA SUSTENTÁVEL,  
PARA OS ASSOCIADOS, NA  
RETOMADA ECONÔMICA

TRAZER O PEQUENO  
PARA MAIS PERTO

EMPREENDEDORISMO E  
INOVAÇÃO

PROMOVER CONEXÕES E  
CONHECIMENTOS QUE  
POTENCIALIZEM O  
ECOSSISTEMA  
EMPRESARIAL  
JARAGUAENSE

NÚCLEOS **SÃO** ACIJS

EDUCAÇÃO  
EMPRESARIAL

ACIJS CANAL DE ACESSO  
AO MEIO EMPRESARIAL  
E INSTITUCIONAL

# IN REDE



## ACIJS In Rede

- DIAGNÓSTICO
- MENTORIA
- CURADORIA
- COMPRAS COLETIVAS
- EVENTOS



The screenshot shows the ACIJS website header with the logo and navigation menu. The main content area features a green background with the text 'INSTITUCIONAL' and 'Sobre a ACIJS'. Below this is a photograph of a modern building with a glass facade. At the bottom, there is a photograph of two men in business attire smiling, with the text 'Contribuir para a melhoria do setor produtivo'.

ACIJS  
ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL  
DE JARAGUÁ DO SUL

SOBRE A ACIJS ▾ NÚCLEOS ▾ EDUCAÇÃO ▾ AGENDA OUTRAS SOLUÇÕES ▾ CONTATO

in ig f yt

**INSTITUCIONAL**

### Sobre a ACIJS

Fundada em 22 de junho de 1938, por um grupo de empresários sob a liderança de Arthur Breithaupt e Waldemar Grubba, a ACIJS tem como missão o estímulo ao empreendedorismo com responsabilidade social.

Contribuir para a melhoria do setor produtivo

# ESTRUTURA ACIJS

DIVERSIFICAR E AMPLIAR  
PESQUISAS COM  
ASSOCIADOS

INDICADORES E  
PLANEJAMENTO POR  
PRODUTO

REVISÃO E  
MAPEAMENTO DE  
SOLUÇÕES PARCEIRAS

CAPACITAÇÃO EQUIPE

ESTUDO DE NOVOS  
"NÍVEIS DE  
ASSOCIAÇÃO" /  
MENSALIDADES

DIGITALIZAÇÃO ACIJS

ADEQUAÇÃO LGPD

# NÚCLEOS

EVOLUÇÃO PLATAFORMA  
NÚCLEOS ACIJS

FORMAÇÃO E CRITÉRIOS  
PARA LIDERANÇAS

FLUXO PRÓXIMO DA  
DIRETORIA

CONSULTORES DE  
NÚCLEOS  
ESPECIALISTAS

NOVOS NÚCLEOS

SOLUÇÕES DE MKT PARA  
NÚCLEOS

# AÇÕES

JARAGUÁ PARA  
NEGÓCIOS

CENTRAL DE  
PREVENÇÃO

MAPA JARAGUÁ  
INCLUSIVA

SEGURANÇA DE  
TRÂNSITO

AÇÕES CONTRA  
VIOLÊNCIA  
DOMÉSTICA

# ARTICULAÇÕES

GT BR 280

SMART CITY  
JARAGUÁ

PROJETO ZONA  
INDUSTRIAL

AVALIAÇÃO GESTÃO DE  
LIXOS E RESÍDUOS

COMITÊ COVID

ATRATIVIDADE DE JARAGUÁ DO SUL

REVISÃO REGRAS  
PATRIMÔNIO HISTÓRICO

ALA CARDIOLÓGICA  
HSJ

DESBUROCRATIZAÇÃO

JARAGUÁ MAIS  
SAUDÁVEL

ESTRUTURAS DE  
SEGURANÇA  
PÚBLICA

READEQUAÇÃO  
CLASSIFICAÇÃO  
HOSPITAIS

PLANO DIRETOR E  
CÓDIGO DE OBRAS

# AÇÕES 2020



# EVENTOS

17/02 – Assembleia Geral Ordinária.

27/02 – Posse Nova Diretoria.

# FEVEREIRO



# MARÇO

## COMITÊ DE COMBATE À COVID-19 E PLATAFORMA CENTRALDEPREVENCAO.COM.BR

18/03 – ACIJS, demais entidades de classe, empresas e poder público se unem para criar o Comitê Gestor do Plano de Prevenção e Contingenciamento em Saúde do COVID-19, de Jaraguá do Sul. Também é lançada a plataforma [www.centraldeprevencao.com.br](http://www.centraldeprevencao.com.br) para notícias sobre o assunto.

O grupo de trabalho é coordenado pela ACIJS e tem como parceiros o CEJAS (Centro Empresarial de Jaraguá do Sul), ACIAG (Guaramirim), ACIAC (Corupá), ACIAM (Massaranduba), ACIAS (Schroeder), ABRH, Prefeitura, AMVALI, SCAR, Hospitais São José e Jaraguá, SESI, SENAI, SESC, Católica SC, entre outras entidades e com apoio técnico da agência Oodles.

# MARÇO

## PRIMEIRA PESQUISA COM ASSOCIADOS

25/03 – Pesquisa referente aos interesses e problemas relacionados às atividades das empresas associadas em frente à pandemia do Coronavírus.

## CENTRAL DE CAPTAÇÕES E AQUISIÇÕES

25/03 – ACIJS cria Central de Captações e Aquisições para apoiar sistema de saúde no enfrentamento ao Coronavírus.

# ABRIL

## LINHA DE CRÉDITO

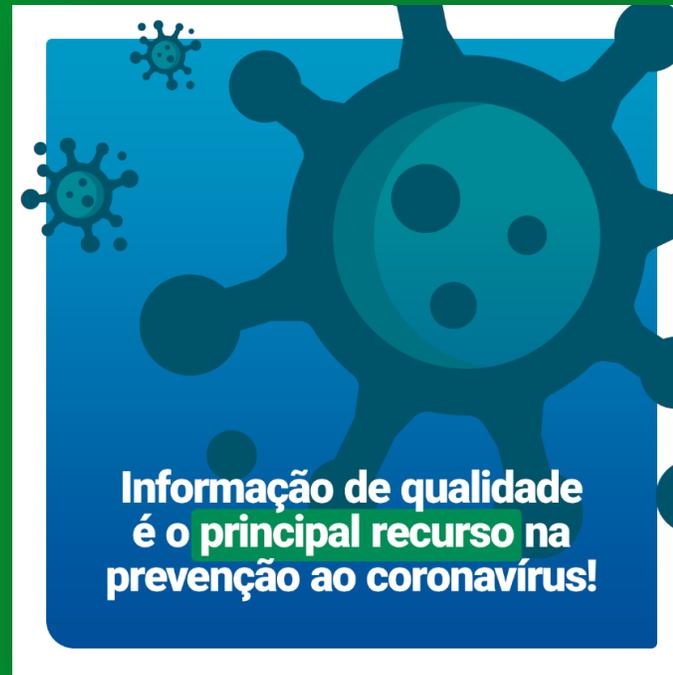
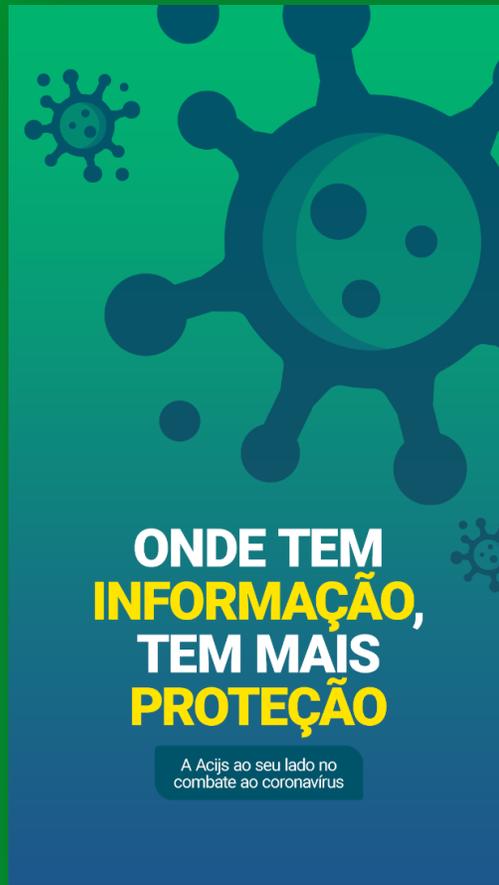
03/04 – ACIJS apresenta parceria com cooperativas para oferecer uma linha de crédito diferenciada, com condições especiais para associados.

## CAMPANHA CORONAVÍRUS

16/04 – ACIJS lança campanha de conscientização e informação sobre o Coronavírus, disponibilizando informações, materiais impressos e digitais.

# CAMPANHA CORONAVÍRUS

# ABRIL



**ABRIL**

## **APOIO À VENDA DE MÁSCARAS**

17/04 – ACIJS divulga empresas associadas que tinham máscaras para vender.

## **INCENTIVO AO COMÉRCIO LOCAL**

24/04 - Campanha Compre no Comércio Local, parceria CDL e ACIJS.

# ABRIL

## FLEXIBILIZAÇÃO MENSALIDADES

24/04 – A ACIJS apresentou três propostas aos associados: pagar 50% das mensalidades de maio, junho e julho, zerar a mensalidade de maio e pagar 50% em junho, ou usar o pacote de descontos para quitar alguma mensalidade que estivesse pendente de meses anteriores.

## COMPRA DE TESTES RÁPIDOS

29/04 – ACIJS adquiriu o primeiro lote de testes rápidos, com mais de 7 mil testes. Parte dos testes foram para os serviços de saúde do município, outra parte para empresas associadas que tiveram interesse em comprar e para entidades coirmãs que também investiram recursos na compra: ACIAC (Corupá), ACIAG (Guaramirim), ACIAM (Massaranduba), ACIJ (Joinville) e ACISFS (São Francisco do Sul).

# MAIO

## ARRECADADAÇÃO DE ALIMENTOS

04/05 – ACIJS mobiliza associados para arrecadação de alimentos para auxílio às famílias em vulnerabilidade social.

## WEBINAR – MULHERES DIANTE DA CRISE

18/05 – Papel das mulheres diante da crise. Convidadas: Pauline Menegotti Horn – CEO Grupo Menegotti e Silva Foster Marafon (especialista em gestão estratégica de negócios pela FGV, CEO e Conselheira Empresarial). Mediadora: Leia Wessling (especialista em cultura organizacional e membro da coordenação do IBGC de Santa Catarina).

## SECRETÁRIO DA FAZENDA DE SC

22/05 – Reunião online – Panorama de Santa Catarina e desafios regionais.  
Participantes: Secretário da Fazenda de SC – Paulo Eli e diretoria ACIJS.

## SEGUNDA PESQUISA COM ASSOCIADOS

27/05 – Segunda pesquisa aos associados é lançada com o objetivo de continuar trazendo opções para reduzir os impactos na economia.

# MAIO

# GOVERNADOR CARLOS MOISÉS

# MAIO

27/05 – Encontro com o Governador Carlos Moisés na ACIJ (Joinville).  
Pauta: Enfrentamento da pandemia do Coronavírus, BR 280 e aproximação do governo com as entidades.



## SECRETÁRIO DE ESTADO DA CASA CIVIL

**JUNHO**

01/06 – Reunião online com Secretário de Estado da Casa Civil – Amandio João da Silva Junior. Participantes: Diretoria ACIJS, Conselho Superior ACIJS e o deputado Vicente Caropreso. Pauta: reforçar pleitos regionais.

## COMPRA DE TESTES RÁPIDOS

03/06 – nova compra de testes rápido, nos mesmos moldes da primeira.

# JUNHO

## JARAGUÁ PARA NEGÓCIOS

15/06 – ACIJS e CDL criam a plataforma Jaraguá para Negócios com foco no fortalecimento da economia regional. Na plataforma, há o espaço “Orientação para Negócios” destinado a empreendedores que disponibilizam seu conhecimento e experiência de forma voluntária, através de orientação aos empreendedores que necessitem.

## LIVE CENÁRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO

16/06 – ACIJS e CEJASCRED falam sobre Cenário Econômico-Financeiro diante da pandemia do novo Coronavírus, com Ana Clara Franzner Chiodini (Vice-presidente Financeiro e Vice-presidente Administrativo ACIJS) e com o Sr. Selmar Hübner (Gerente Geral do CEJASCRED).

# JUNHO

## GOVERNADOR CARLOS MOISÉS - WEG

18/06 – Governador Carlos Moisés visita a WEG e destaca seu empreendedorismo. A ACIJS acompanhou a visita, levando pleitos sobre infraestrutura e saúde. Estiveram presentes o Presidente Luis Hufenüssler Leigue e o Vice-presidente de articulação institucional e diretor de estratégias corporativas WEG, Daniel Godinho.



# JULHO

## PODCAST RELAÇÕES DE TRABALHO NA COVID-19

03/07 – ACIJS lança podcast Relações de Trabalho na Covid-19, com integrantes do Comitê Jurídico Estratégico ACIJS.

## WEBINAR INOVAÇÃO

07/07 – Inovação como recurso estratégico para competitividade das empresas no cenário atual de enfrentamento da Covid-19. Realização ACIJS e SEBRAE. Participantes: Luciano Pinheiro (Diretor do SEBRAE – SC). Mediador: Luis Hufenüssler Leigue (presidente ACIJS).

# JULHO

## WEBINAR BOAS PRÁTICAS DE MERCADO

16/07 – Boas Práticas para se manter firme no mercado. Cases de sucesso de dois nucleados, com mediação de Samuel Piazero Taranto, Vice-presidente de Núcleos Empresariais.

## COMPRA DE TESTES RÁPIDOS

21/07 – Nova compra de testes rápidos.

## SEMÁFORO COVID-19

21/07 – Jaraguá do Sul lança o semáforo Covid-19.

## WEBINAR FUTURO DOS NEGÓCIOS

23/07 – O futuro dos Negócios, com Daniel Alves (MODO 8) e mediação de Luis Hufenüssler Leigue (Presidente ACIJS).

# JULHO

# JULHO

## ENCONTRO EMPRESARIAL ONLINE

27/07 – Panorama de Jaraguá do Sul com a Covid-19 e perspectivas para o pós pandemia. Convidados: Prefeito Antídio Lunelli e Emanuela Wolff (chefe de gabinete e presidente do comitê de combate ao coronavírus). Mediador: Luís Hufenüssler Leigue (Presidente ACIJS).

## TESTES POPULAÇÃO ASSINTOMÁTICA

29/07 – ACIJS doa 3.000 testes para a Católica SC e para Prefeitura de Jaraguá do Sul para aplicação testes rápidos na população assintomática.

# JULHO

## NOVA LEI DE ZONEAMENTO

31/07 – A ACIJS, em conjunto com diversas entidades e a Secretaria de Planejamento e Urbanismo de Jaraguá do Sul, trabalharam juntas na mudança da lei de zoneamento de uso e ocupação do solo.

Entre as atualizações feitas no código está a nova altura máxima permitida para as edificações, baseada na infraestrutura urbana de cada região da cidade. Na área central, a nova lei permite construções de até 90 metros, o que corresponde em média a 27 a 30 pavimentos.

A intermediária será de 60 metros, de 18 a 20 pavimentos. A legislação anterior, datada de 1993 com atualizações em 2007, permitia até 12 pavimentos.

A lei entrou em vigor em agosto/2020.

# AGOSTO

## WEBINAR VENDAS ONLINE

06/08 – Como impulsionar as vendas online no seu negócio, com Eduardo Mattos (CEO da Intexfy e parceiro Bendito) e mediação de Luís Hufenüssler Leigue (Presidente ACIJS).

## WEBINAR TENDÊNCIAS DA COMUNICAÇÃO

11/08 – Tendências da Comunicação - Comunicação e Marketing em Tempos de Crise, com nucleados do Núcleo de Comunicação e Marketing ACIJS.

# AGOSTO

## ENCONTRO EMPRESARIAL ONLINE

17/08 – O cenário industrial no combate a crise. Convidados: Daniel Godinho (Diretor de Estratégias Corporativas WEG e Vice-presidente de Articulação Institucional ACIJS) e Celio Bayer (Vice-presidente regional da FIESC). Mediador: Luis Hufenüssler Leigue (Presidente ACIJS).

## PODCAST ACIJS + CDL

20/08 – ACIJS lança podcast abordando o fortalecimento da parceria entre ACIJS e CDL. Também reforçam o convite para que a comunidade empreendedora conheça o portal Jaraguá para Negócios.

# SETEMBRO

## WEBINAR FINANÇAS CORPORATIVAS

10/09 – Finanças Corporativas: fonte de informações para a tomada de decisão. Convidado: Pedro Guilherme Ribeiro Piccoli – Doutor em Administração pela McGill University – Canadá. Mediadora: Ana Clara Franzner Chiodini (Vice-presidente Financeiro e Vice-presidente Administrativo ACIJS)

## CAMPANHA VIOLÊNCIA DOMÉSTICA

24/09 – ACIJS, em parceria com entidades da região, lança Campanha de Combate à Violência Doméstica. Foram parceiros a ABRH, Polícia Civil e Militar, Agência Oodles, CDL e Prefeitura de Jaraguá do Sul. Foram feitos materiais de mídia on-line e offline.

# OUTUBRO

## CAPACITAÇÃO LÍDERES DE NÚCLEOS

06 e 13/10 – ACIJS realiza capacitação com Líderes de Núcleos em formato on-line.

## ENCONTRO EMPRESARIAL ONLINE

21/10 – Indústria 4.0 – Produtividade para vencer a crise. Convidados: Igor Nazareth (subsecretário de inovação do Ministério da Economia), João Emilio Gonçalves (gerente executivo de política industrial da CNI), Carlos Grillo (Diretor de Negócios Digitais WEG), Felipe Castro do Couto (Gerente de planejamento no BRDE), Gustavo da Cruz Barcelos (Gerente do departamento de operações de crédito descentralizados (DOCD) da FINEP). Mediador: Daniel Godinho – vice-presidente de articulação institucional ACIJS.

# NOVEMBRO

## NOVO NÚCLEO

04/11 – ACIJS lança novo núcleo – Núcleo de Voluntariado Corporativo ACIJS.

## ELEIÇÃO MUNICIPAL - SABATINA

09/11 – Sabatina com os candidatos a prefeito de Jaraguá do Sul. Estiveram presentes os candidatos Antídio Lunelli – MDB e Leandro Schmökel – Novo. Mediador: Luis Hufenüssler Leigue (Presidente ACIJS).

## GOVERNADORA DANIELA REINEHR

09/11 – ACIJS recebe a governadora interina do Estado, Daniela Reinehr para uma reunião a tratar de diversas pautas da região, fazendo entrega de um pleito com as reivindicações, conforme segue:

- Infraestrutura: Duplicação da parte estadualizada da BR 280, Duplicação do trecho SC 108 entre Guaramirim e Massaranduba;
- Saúde: solicitação do credenciamento do setor cardiológico do Hospital São José junto ao SUS e solicitação de autonomia de Jaraguá do Sul perante ao mapa de risco estadual do Coronavírus, considerando que o município se destaca com excelentes índices no estado.
- Segurança Pública: em relação ao efetivo da Polícia Militar, para que a região receba de 30 a 40 policiais na nova turma que será formada nesse ano.

GOVERNADORA DANIELA REINEHR

NOVEMBRO



**NOVEMBRO**

## **PODCAST LGPD**

11/11 - ACIJS lança podcast sobre LGPD com os integrantes do Comitê Jurídico Estratégico ACIJS.

## **WEBINAR – O FUTURO DA LIDERANÇA**

19/11 – Webinar – O Futuro da Liderança – Costabile Matarazzo (Sustentare).  
Mediador: Luis Hufenüssler Leigue (Presidente ACIJS).

**DEZEMBRO**

## **LIVE DIA DE DOAR**

01/12 – Live Dia de Doar – ACIJS, SCAR, Hospital São José, Núcleo de Voluntariado ACIJS, SESI, SENAI.

## **LIVE – MINISTRO TARCÍSIO GOMES DE FREITAS**

01/12 – Participação na live promovida pela ACIJ, com o Ministro da Infraestrutura – Tarcísio Gomes de Freitas.

# PAINEL PODERES EXECUTIVO E LEGISLATIVO

# DEZEMBRO

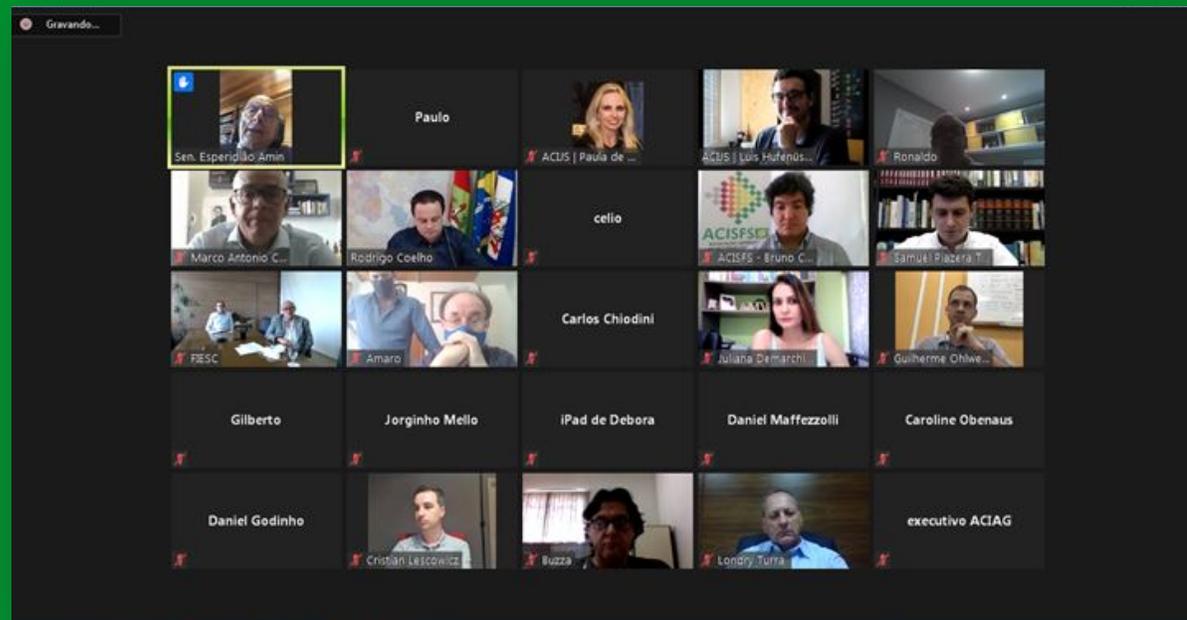
14/12 – Painel com os poderes Executivo e Legislativo de Jaraguá do Sul, apresentando os feitos em 2020 e as perspectivas para 2021.



# BR-280

# DEZEMBRO

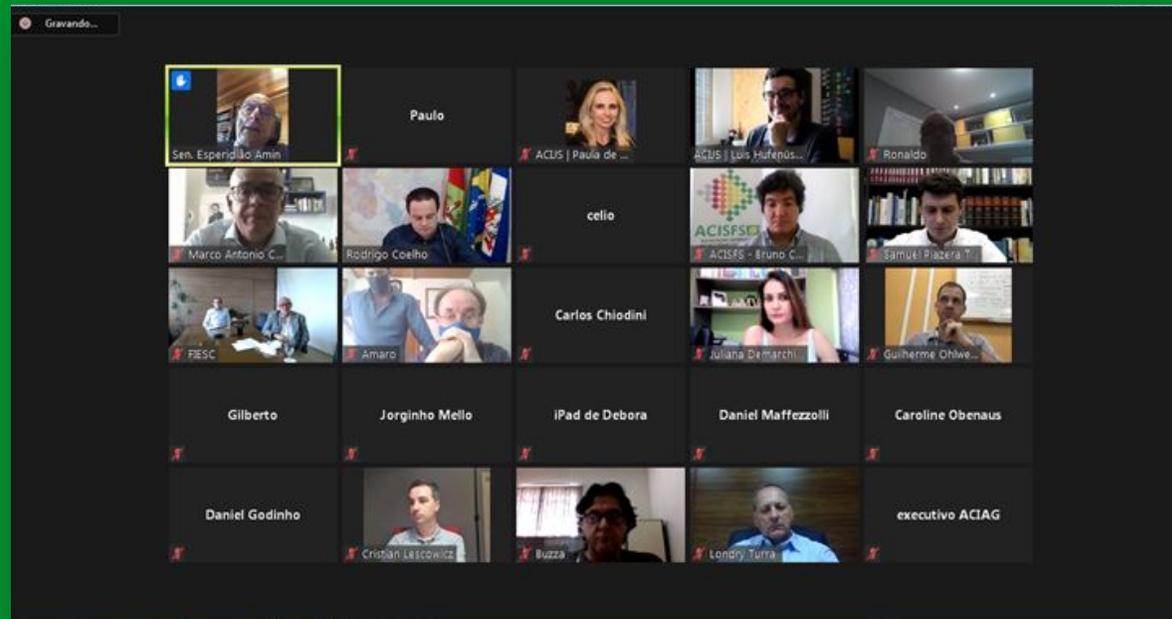
14/12 – Reunião com bancada parlamentar de Santa Catarina, entidades, poderes públicos regionais, para firmar compromissos para a duplicação da BR-280.



# REUNIÃO GOVERNADOR CARLOS MOISÉS

# DEZEMBRO

21/12 – Reunião com governador Carlos Moisés, diretoria da ACIJS, Conselho Superior, prefeito Antídio Lunelli, Deputado Estadual Vicente Caropreso e demais lideranças da região, para solução de pleitos da região: infraestrutura, saúde e ampliação de efetivo da Polícia Militar.



# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E ORÇAMENTOS



# BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/2020 E 31/12/2019 (Em Reais)

|                             | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVO</b>                |                  |                  |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>     | <b>1.113.304</b> | <b>1.122.736</b> |
| <b>DISPONIBILIDADES</b>     | <b>820.865</b>   | <b>751.218</b>   |
| BENS NUMERÁRIOS             | 289              | 209              |
| DEPOSITOS BANCÁRIOS         | 417.487          | 107.745          |
| APLICAÇÕES FINANCEIRAS      | 403.089          | 643.262          |
| <b>DIREITOS REALIZÁVEIS</b> | <b>292.391</b>   | <b>371.448</b>   |
| CONTAS A RECEBER            | 268.674          | 350.035          |
| CRÉDITOS DIVERSOS           | 23.552           | 20.265           |
| OUTROS DIREITOS REALIZÁVEIS | 211              | 1.215            |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>1.806.084</b> | <b>1.653.389</b> |
| <b>INVESTIMENTOS</b>        | <b>1.631.947</b> | <b>1.593.262</b> |
| QUOTAS DO CEJAS             | 1.585.060        | 1.549.589        |
| QUOTAS CEJASCRED            | 46.886           | 43.673           |
| <b>IMOBILIZADO</b>          | <b>38.029</b>    | <b>42.020</b>    |
| IMÓVEIS E BENFEITORIAS      | 3.925            | 3.925            |
| EQUIPAMENTOS E INSTALAÇÕES  | 24.790           | 20.871           |
| MÓVEIS E UTENSÍLIOS         | 21.935           | 21.935           |
| APARELHOS E ACESSÓRIOS      | 27.889           | 27.889           |
| EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA  | 84.981           | 84.981           |
| (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA   | 125.493          | 117.582          |
| <b>INTANGÍVEL</b>           | <b>136.107</b>   | <b>18.105</b>    |
| BENS INCORPÓREOS            | 328.570          | 198.375          |
| (-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA   | 192.463          | 180.270          |
| <b>TOTAL ATIVO</b>          | <b>2.919.389</b> | <b>2.776.125</b> |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/2020 E 31/12/2019 (Em Reais)

|                                   | 31/12/2020              | 31/12/2019              |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>PASSIVO</b>                    |                         |                         |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>         | <b><u>278.501</u></b>   | <b><u>269.386</u></b>   |
| OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS           | 278.501                 | 269.386                 |
| CONTAS A PAGAR                    | 58.452                  | 112.726                 |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS           | 38.752                  | 38.764                  |
| PROVISÕES TRABALHISTAS            | 53.114                  | 65.017                  |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS            | 6.952                   | 6.838                   |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                 | 7.626                   | 46.041                  |
| CORONAVIRUS (COVID 19)            | 113.605                 |                         |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>         | <b><u>2.640.888</u></b> | <b><u>2.506.739</u></b> |
| PATRIMÔNIO SOCIAL                 | 1.598.266               | 1.598.266               |
| RESULTADOS EXERCÍCIOS ANTERIORES  | 899.948                 | 617.396                 |
| RESULTADOS EXERCÍCIOS ANTERIORES  | 899.948                 | 617.396                 |
| SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO | 142.675                 | 291.077                 |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>              | <b><u>2.919.389</u></b> | <b><u>2.776.125</u></b> |

# DEMONSTRAÇÃO DO SUPERAVIT / (DÉFICIT) DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31/12/2020 E 31/12/2019 (EM REAIS)

|  | Exercício de<br>2020 | Exercício de<br>2019 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>             | 2.613.926            | 2.526.894            |
| <b>Receita Bruta de Mensalidades</b>         | 1.581.683            | 1.621.001            |
| <b>(-) Isenção Covid-19</b>                  | (136.687)            |                      |
| <b>Receitas de Mensalidades</b>              | 1.444.996            | 1.621.001            |
| <b>Receitas de Serviços</b>                  | 1.032.243            | 905.893              |
| <b>(-) Deduções da Receita Bruta</b>         | (34.479)             | (55.480)             |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA</b>           | 2.442.760            | 2.471.414            |
| <b>(-) Custo dos Serviços Prestados</b>      | (650.887)            | (517.121)            |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>           | 1.791.873            | 1.954.293            |
| <b>RECEITAS COM TRABALHOS VOLUNTÁRIOS</b>    | 196.200              | 171.000              |
| <b>(-) CUSTO DOS TRABALHOS VOLUNTÁRIOS</b>   | (196.200)            | (171.000)            |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>                 | (1.649.198)          | (1.663.216)          |
| <b>Despesas Administrativas</b>              | (1.422.239)          | (1.480.431)          |
| <b>Despesas Comerciais</b>                   | (193.910)            | (163.962)            |
| <b>Resultado Financeiro</b>                  | (10.033)             | 13.005               |
| <b>Depreciações e Amortizações</b>           | (20.103)             | (6.911)              |
| <b>Resultado da Equivalência Patrimonial</b> | (2.912)              | (24.917)             |
| <b>SUPERAVIT/(DÉFICIT) DO EXERCÍCIO</b>      | 142.675              | 291.077              |

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 Valores expressos em reais

|  | 31/12/2020       | 31/12/2019      |
|--|------------------|-----------------|
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                  |                  |                 |
| Superávit do Período   | 142.675          | 291.077         |
| Ajustes por:   |                  |                 |
| Depreciação e Amortização  | 20.103           | 15.391          |
| Equivalência Patrimonial   | (2.912)          | 24.917          |
| Ajuste de exercício anterior                                       | (8.526)          | -               |
| <b>Superávit ajustado</b>  | <b>15.134</b>    | <b>331.386</b>  |
| Aumento (diminuição) nas contas a receber de clientes              | 81.361           | (234.234)       |
| Aumento (diminuição) outros valores a receber                      | (2)              | 3.434           |
| Aumento (diminuição) despesas antecipadas                          | 22               | (2)             |
| Aumento (diminuição) nas contas a pagar                            | (54.275)         | (10.514)        |
| Aumento (diminuição) obrigações trabalhistas                       | (11.916)         | (37.489)        |
| Aumento (diminuição) outros valores a pagar                        | 75.305           | 32.057          |
| <b>(=) Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>      | <b>239.534</b>   | <b>84.637</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>               |                  |                 |
| Aquisição de bens de Ativo Imobilizado e Intangível                | (134.114)        | (12.727)        |
| Investimentos Quotas Cejas e Cejascred                             | (35.773)         | (33.882)        |
| <b>(=) Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos</b>  | <b>(169.887)</b> | <b>(46.609)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>              |                  |                 |
| Recebimento de Empréstimo  | -                | -               |
| <b>(=) Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>        |
| <b>(=) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>        | <b>69.648</b>    | <b>38.028</b>   |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período                  | 751.218          | 713.190         |
| caixa e equivalente de caixa no final do período                   | 820.866          | 751.218         |

# ORÇAMENTO FINANCEIRO PROPOSTO PARA 2021 X REALIZADO EM 2020

| Nome da Conta                           | Previsto para 2021 |               | Realizado em 2020  |               | 2021 (-) 2020    |               |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|------------------|---------------|
|   | R\$                | A.V. %        | R\$                | A.V.          | R\$              | A.H. %        |
| <b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>        | <b>2.742.178</b>   | <b>101,9%</b> | <b>2.477.239</b>   | <b>101,4%</b> | <b>264.939</b>   | <b>10,7%</b>  |
| Receitas de Mensalidades                | 1.606.921          | 59,7%         | 1.444.996          | 59,2%         | 161.925          | 11,2%         |
| Receitas de Serviços                    | 1.135.257          | 42,2%         | 1.032.243          | 42,3%         | 103.014          | 10,0%         |
| (-) Deduções da Receita Bruta           | (52.229)           | -1,9%         | (34.479)           | -1,4%         | (17.750)         | 51,5%         |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA</b>      | <b>2.689.949</b>   | <b>100,0%</b> | <b>2.442.760</b>   | <b>100,0%</b> | <b>247.189</b>   | <b>10,1%</b>  |
| Custo dos Serviços Prestados            | (831.671)          | -30,9%        | (650.887)          | -26,6%        | (180.784)        | 27,8%         |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>      | <b>1.858.278</b>   | <b>69,1%</b>  | <b>1.791.873</b>   | <b>73,4%</b>  | <b>66.405</b>    | <b>3,7%</b>   |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>            | <b>(1.827.170)</b> | <b>-67,9%</b> | <b>(1.649.198)</b> | <b>-67,5%</b> | <b>(177.972)</b> | <b>10,8%</b>  |
| Despesas Administrativas                | (1.466.068)        | -54,5%        | (1.425.152)        | -58,3%        | (40.916)         | 2,9%          |
| Despesas Comerciais                     | (318.279)          | -11,8%        | (193.910)          | -7,9%         | (124.369)        | 64,1%         |
| Resultado Financeiro                    | (17.884)           | -0,7%         | (10.033)           | -0,4%         | (7.851)          | 78,2%         |
| Depreciações e Amortizações             | (24.940)           | -0,9%         | (20.103)           | -0,8%         | (4.836)          | 24,1%         |
| <b>SUPERAVIT/(DÉFICIT) DO EXERCÍCIO</b> | <b>31.108</b>      | <b>1,2%</b>   | <b>142.675</b>     | <b>5,8%</b>   | <b>(111.567)</b> | <b>-78,2%</b> |

# ACIJS



ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL  
DE JARAGUÁ DO SUL



**SICOOBCEJASCRED**



[www.acijs.com.br](http://www.acijs.com.br)